

# Evropská rada zaměstnanců

Podkladová zpráva pro plenární zasedání dne 21. června 2018

# Nejvýznamnější údaje roku 2017



**VINCI Airports: velmi dynamický provoz**



**VINCI Autoroutes: provoz nákladních vozů překonal úroveň před finanční krizí v roce 2008**



**Obnovení růstu obrátu a objemu zakázek ve všech třech divizích kontraktingu (Contracting)**



**Velmi intenzivní činnost VINCI Immobilier**



**Obecný růst provozních marží**



**Expanze činností v oblasti kontraktingu – úspěchy divize VINCI Airports v zahraničí**



	2017	srovnání / 2016	
<b>Obrat</b>	<b>40,2 Mds€</b>	<b>+5,7 %</b>	<b>+4,4 %</b> <i>při srovnatelné struktuře</i>
<b>Provozní výsledek činnosti (ROPA)</b>	<b>4,6 Mds€</b>	<b>+10,4 %</b>	
<i>ROPA/obrat</i>	<i>11,4 %</i>	<i>+40 pb</i>	
<b>Čistý výsledek*</b>	<b>2,7 Mds€</b>	<b>+15,2 %</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>6,5 Mds€</b>	<b>+9,0 %</b>	
<b>Volné hotovostní prostředky*</b>	<b>2,7 Mds€</b>	<b>(0,2) Md€</b>	
<b>Čisté finanční zadlužení k 31. prosinci 2017</b>	<b>(14,0) Mds€</b>	<b>(0,1) Md€</b>	

EBITDA = schopnost samofinancování před uhrazením finančních nákladů a daní

\* Bez mimořádných daňových dopadů

# Vysokorychlostní trať Sud Europe-Atlantique (SEA) dlouhá 300 km spojující města Tours et Bordeaux



- Spuštění provozu 2. července, tedy měsíc před plánovaným datem
- Navýšení provozu mezi Paříží a Bordeaux o 70 % mezi půlkou července a půlkou září ve srovnání s rokem 2016
- Cesta mezi Paříží a Bordeaux nyní trvá 2 hodiny a 4 minuty (místo 3 hodin dříve)
- Průměrně 18,5 přímých vlaků na nové trati mezi Paříží a Bordeaux (dohoda s francouzskými železnicemi – SNCF)
- Smlouva o koncesi na 44 let (vyprší v roce 2055)

**Tento stavební projekt, jehož celková hodnota přesahuje 6 miliard € (z toho 4,2 miliardy pro dceřiné společnosti skupiny VINCI), si vyžádal zapojení veškerých odborných znalostí skupiny.**





obrat

**5,3 Mld€**  
+3,2 %

EBITDA

**3,8 Mld€**  
+3,8 %

obrat

**1,4 Mld€**  
+33,5 %

EBITDA

**0,8 Mld€**  
+43,5 %

Rozdíl v objemu provozu v roce 2017 – meziměstská síť

<b>Celkem</b>	<b>+1,7 %</b>
Lehké vozy	+1,3 %
Nákladní vozy	+4,3 %



Rozdíl v přepravě cestujících v roce 2017

<b>Celkem</b>	<b>+12,4 %</b>
Portugalsko	+16,5 %
Francie	+9,4 %
Kambodža	+25,1 %
Dominikánská republika	+3,7 %
Japonsko	+8,5 %
Chile	+11,6 %





## Peru: LAMSAC

Dokončení prací na posledním úseku. Město Lima se jej chystá otevřít. Nárůst uživatelů ETC (PEX) o 102 %.

Příspěvek k obratu v prvním celém roce je 85 M€.

## Německo: A7

VINCI Highways získala zakázku na výstavbu již čtvrtého úseku dálnice modelu A (A-Modell) a potvrzuje tak své postavení nejvýznamnějšího držitele dálničních koncesí v Německu.

## Řecko

V provozu jsou dvě dálnice postavené skupinou VINCI v rámci konsorcia: Korint - Patras (120 km) a Maliakos-Kleidi (240 km).

Obě koncese trvají do roku 2038.

## Rusko: UTS

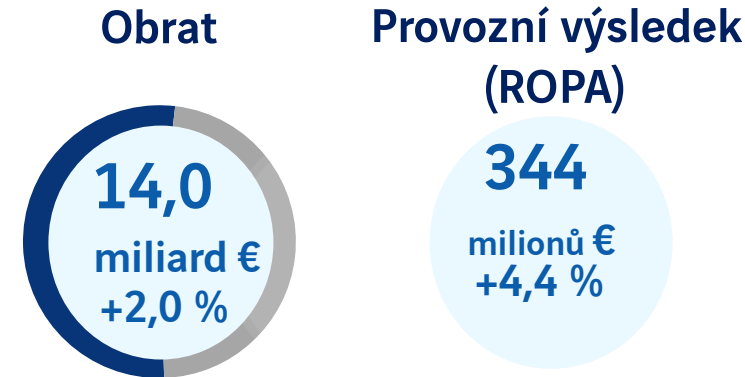
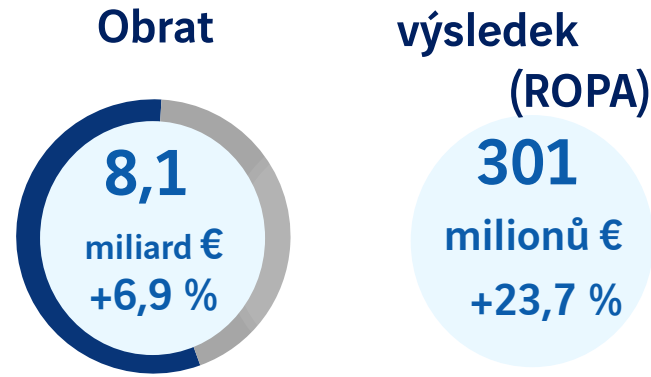
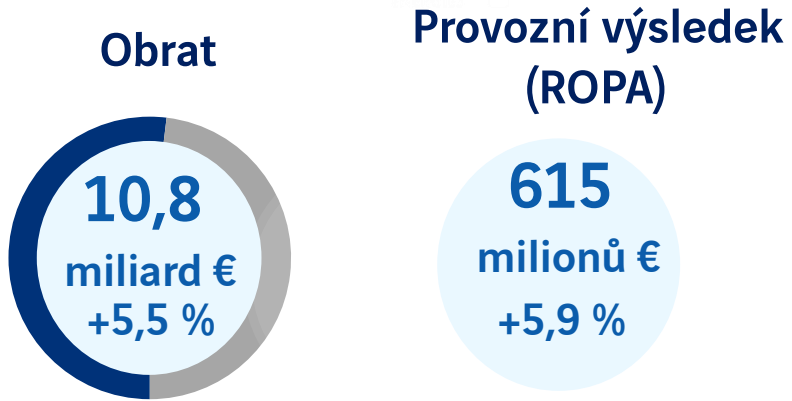
VINCI Highways, prostřednictvím dceřiné společnosti UTS, potvrdila své postavení hlavního soukromého provozovatele dálnic v Rusku díky dvěma novým smlouvám: 70km na dálnici M3 a 359 km na dálnici MSP. První smlouva o interoperabilitě se týká 700 km sítě. Nárůst provozu o 20 % na úsecích dálnic MSP 1 a 2.

## Kolumbie: Bogota-Girardot

Nárůst provozu o 5 %. Byly splněny všechny ukazatele výkonnosti. Kolumbijské úřady pro ochranu životního prostředí schválily environmentální strategii výstavby.

Finalizuje se financování projektu.

# Kontrakting skupiny VINCI v roce 2017







Projekt Testimonio 2 v Monaku.

## Počet zakázek

Δ 2017/2016

**1 545 M€**

**+39 %**

## Rezervace bydlení

Δ 2017/2016

**6 630**

**+21 %**

## konsolidovaný obrat

Δ 2017/2016

**896 M€**

**+15,7 %**

### Celkem řízený obrat\*

**1 116 M€**

**+ 21,3 %**

## běžný provozní výsledek ROC

Δ 2017/2016

**89 M€**

**+30,8 %**

### ROC/obrat

**10,0 %**

## provozní výsledek činnosti (ROPA)

Δ 2017/2016

**72 M€**

**+36,0 %**

### ROPA/obrat

**8,0 %**

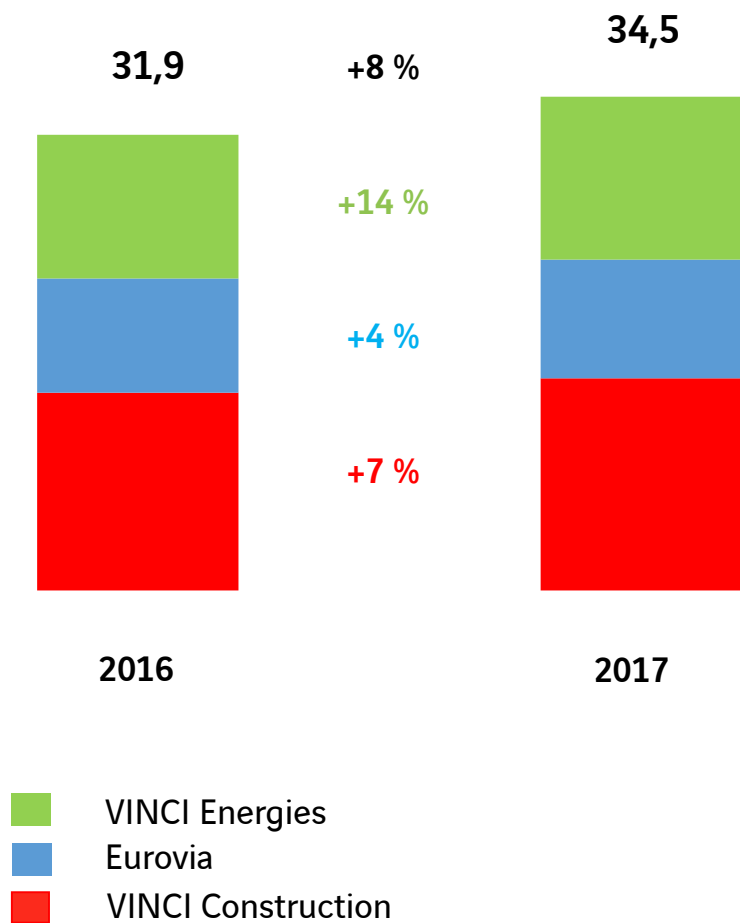
## Významné informace týkající se roku 2017

- Zahájení významného rezidenčního projektu v Gif-sur-Yvette (1 160 jednotek) a v Lyonu (690 jednotek)
- Výstavba projektu Testimonio II v Monaku (161 bytů)
- Správa 4 nových ubytovacích zařízení pro studenty (Student Factory) a 4 nových rezidenčních zařízení pro seniory (Ovelia)
- Podepsání smlouvy o výstavbě budoucího sídla skupiny VINCI v Nanterre

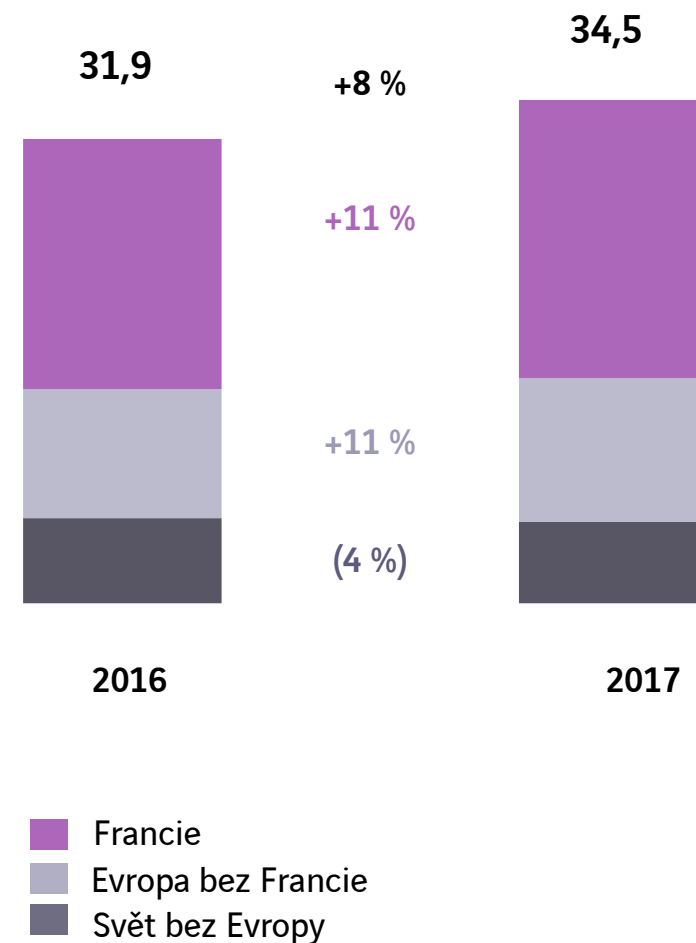
\* Po zahrnutí podílu divize VINCI Immobilier ve společných developerských aktivitách.

# Zakázky v oblasti kontraktingu v roce 2017: +8 %

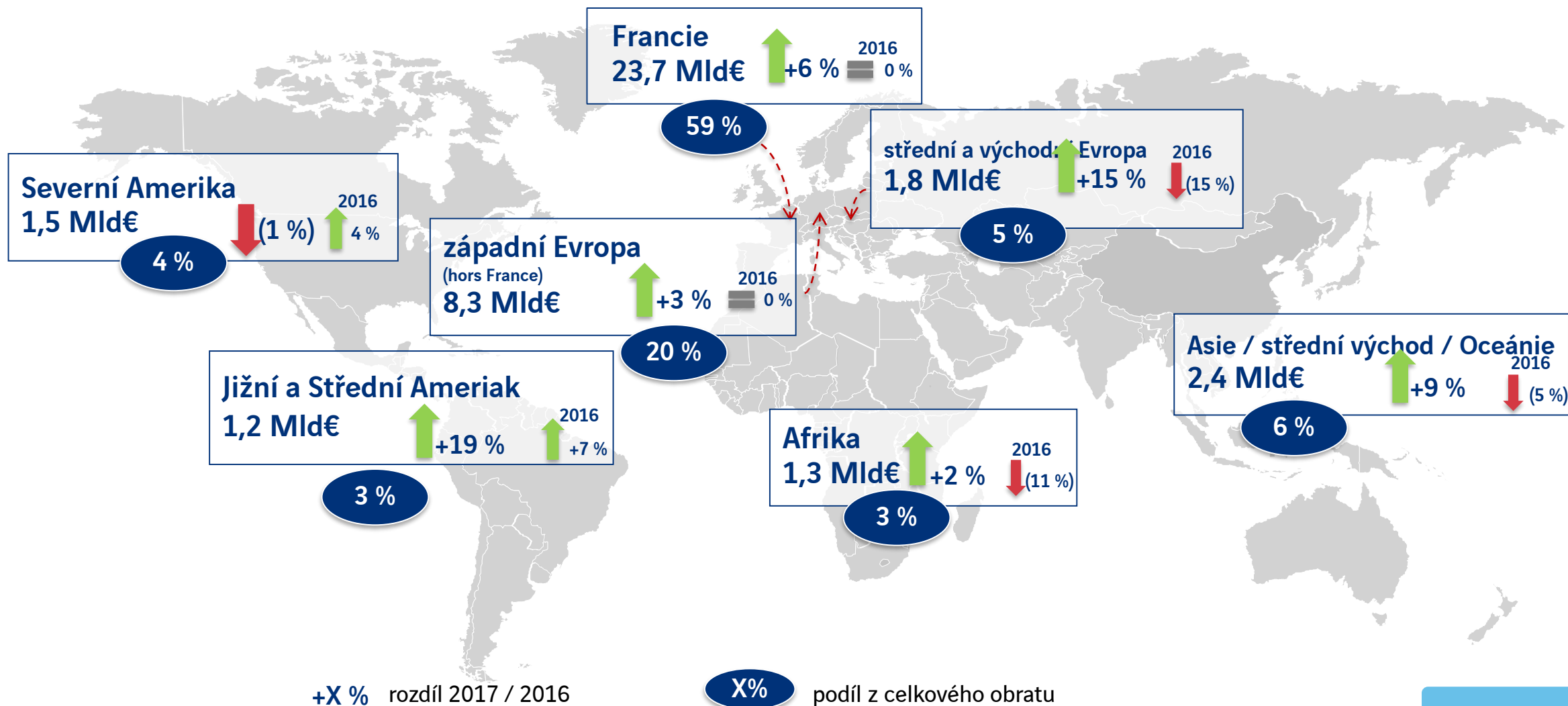
## Rozdělení dle divizí (v miliardách €)



## Rozdělení dle zeměpisných oblastí (v miliardách €)



# 41 % obratu skupiny VINCI v roce 2017 bylo vytvořeno mimo Francii (16,6 Mld€)







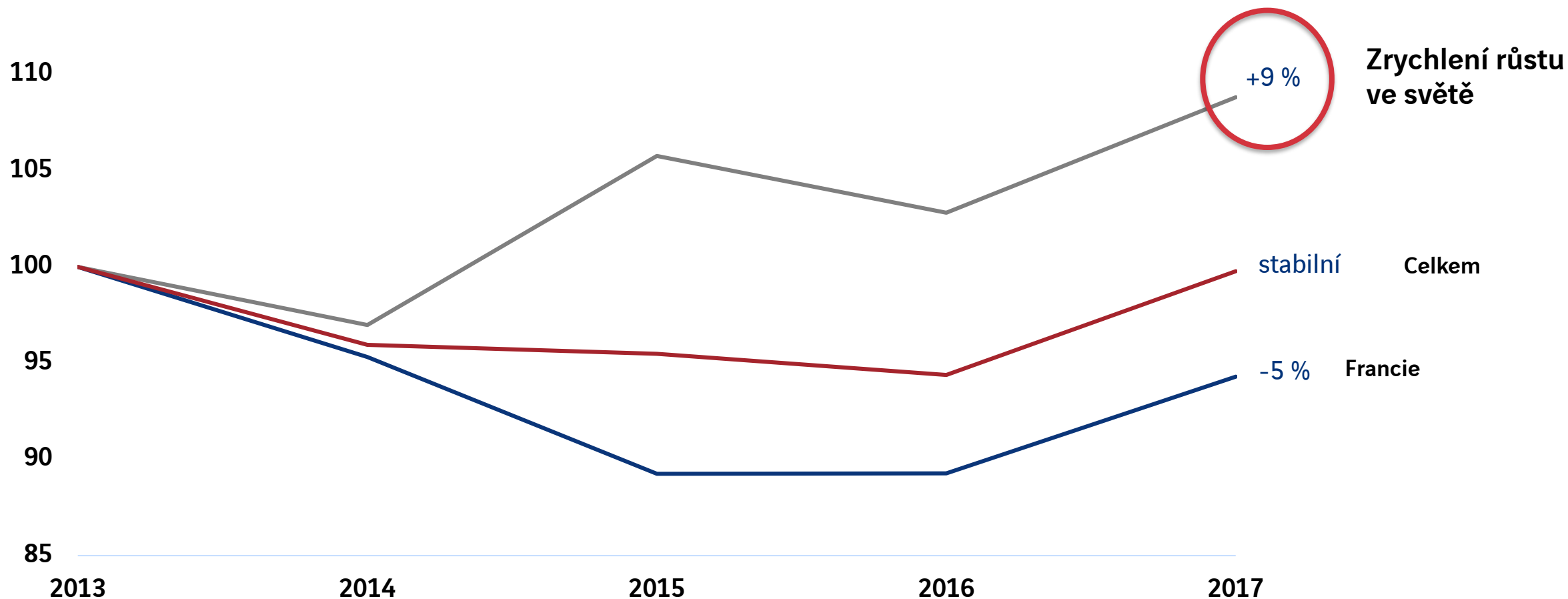
„Žádný ekonomický projekt nemůže existovat bez ambiciózního společenského, sociálního a environmentálního projektu.“



# Finanční údaje za rok 2017

Obrat - obnova růstu: **+5,7 %** (Francie: **+5,6 %** - zbytek světa: **+5,8 %**) v roce 2017  
vnitřní (organický) růst: **+4,4 %** (koncese: **+5,9 %** - kontraktning: **+3,6 %**)

## Vývoj obrátu od roku 2013 (základ 100)





### koncese

### kontrakting

ROPA

– prov. výsl.

**3,3 Mld€**  
+10,1 %

ROPA/obrat

**46,8 %**  
-10 pb

ROPA

– prov. výsl.

**1,3 Mld€**  
+9,3 %

ROPA/obrat

**3,8 %**  
+10 pb

VINCI  
Autoroutes

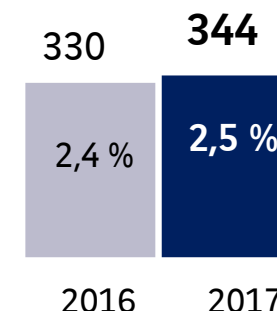
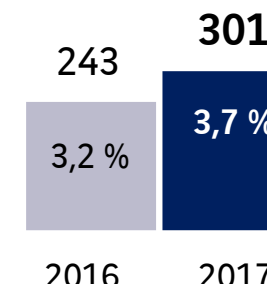
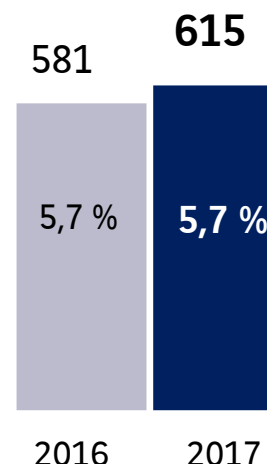
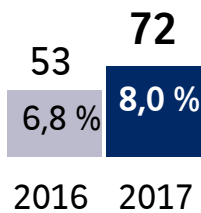
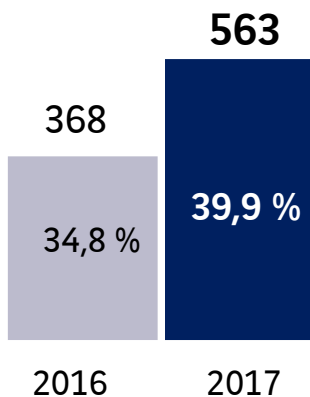
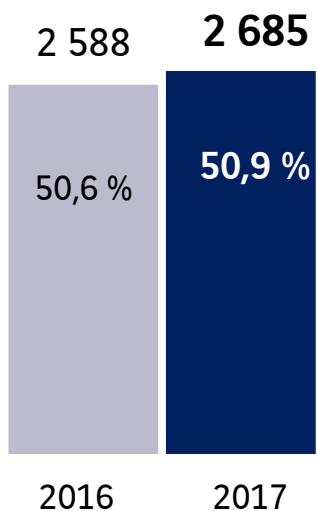
VINCI  
Airports

VINCI  
Immobilier

VINCI  
Energies

Eurovia

VINCI  
Construction



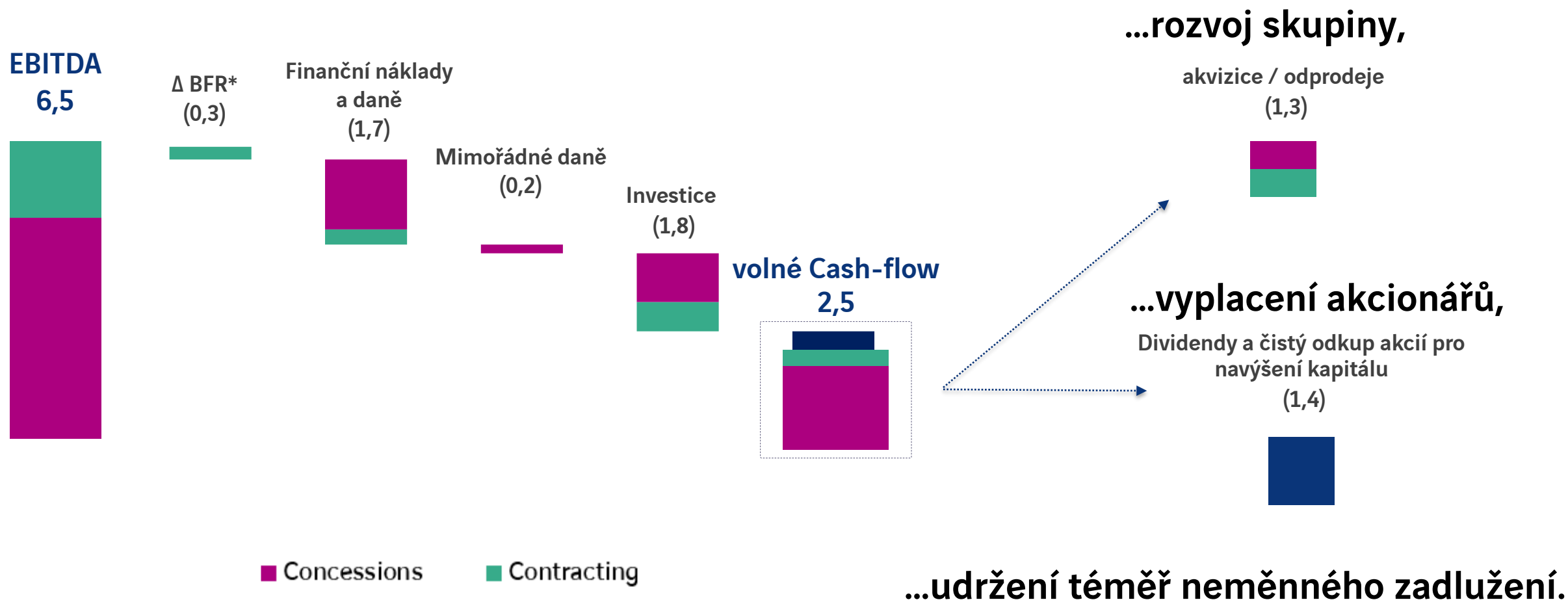
*(v milionech eur)*

	2017	2016	Δ 2017/2016
<b>Provozní výsledek</b>	<b>4 550</b>	<b>4 118</b>	<b>+10,5 %</b>
Finanční výsledek	(442)	(561)	
Daň z příjmu	(1 271)	(1 142)	
<i>Skutečná míra zdanění*</i>	33,2 %	32,7 %	
Menšinové podíly	(90)	(39)	
<b>Čistý výsledek skupiny</b>	<b>2 747</b>	<b>2 505</b>	<b>+9,7 %</b>
<b>Čistý výsledek skupiny*</b>	<b>2 737</b>	<b>2 376</b>	<b>+15,2 %</b>
Výsledek na akcii* (v €)	4,89	4,24	+15,2 %

\* Bez mimořádných daňových dopadů

## Významná tvorba hotovostních prostředků (cash-flow) umožňující...

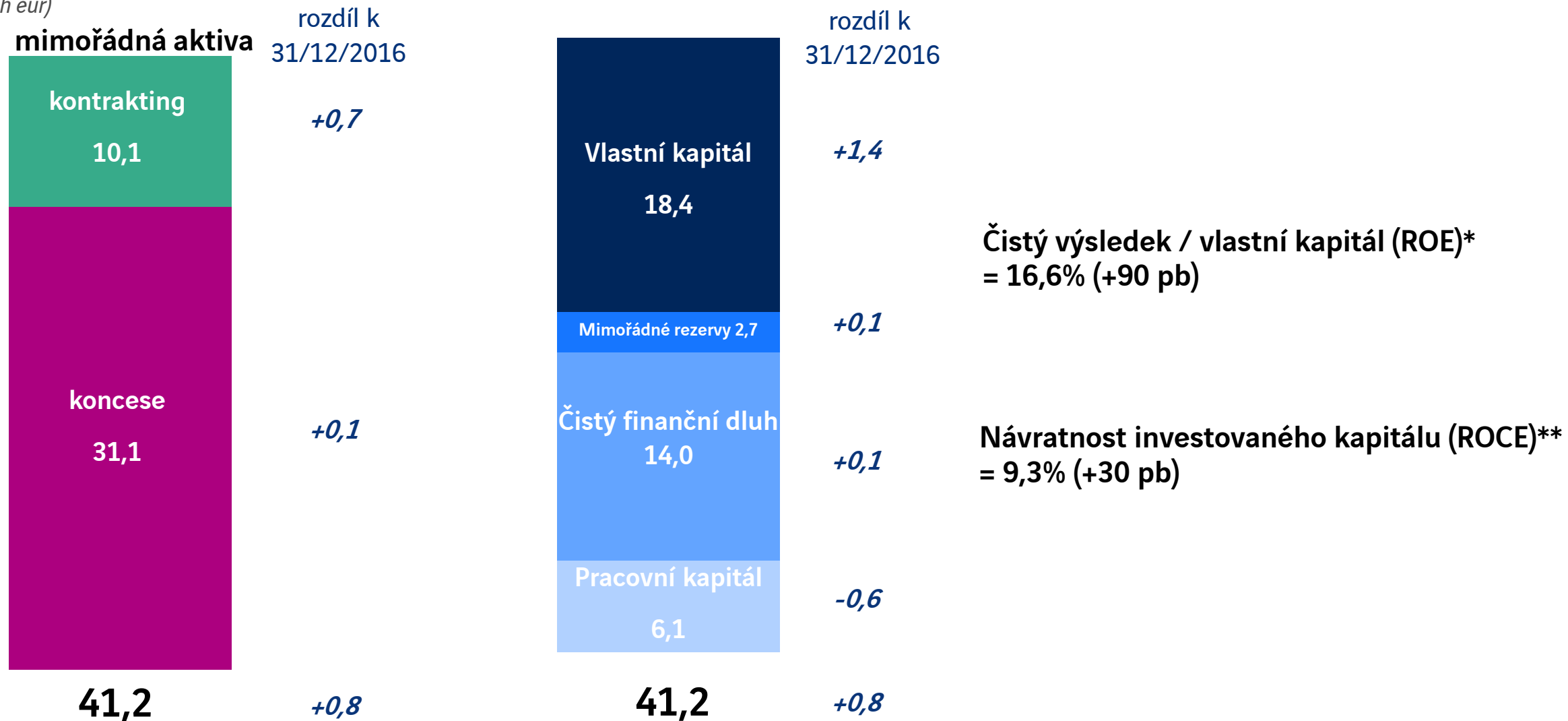
(v miliardách eur)



\* Pracovní kapitál



(v miliardách eur)



\* ROE = čistý výsledek podílu skupiny za určitý rok (rok N) bez mimořádného zdanění / vlastní kapitál (bez menšinových podílů) k 31. 12. roku N - 1

\*\* ROCE = (běžný provozní výsledek po odečtení předpokládané daně bez mimořádného zdanění / průměr investovaného kapitálu k datu zahájení a ukončení příslušného účetního období.

## Dobry úvěrový rating

S&P	A- / A2	Pozitivní výhledy	od března 2018
Moody's	A3 / P1	Stabilní výhledy	potvrzeno v prosinci 2017

## Vysoký objem likvidních prostředků

**4,8 mld €:** Čisté hotovostní prostředky k 31. 12. 2017

**6,0 mld €:** Disponibilní úvěry, které doběhnou v roce 2021

## Refinancování dluhu se uskutečnilo za výborných podmínek na trhu

**V roce 2017: 3,7 mld €** nově emitovaných dluhů s průměrnou splatností **9,8** let a s průměrnými náklady **1,66 %\*** po pokrytí.

**V roce 2018: 1,3 mld €** nově emitovaných dluhů, z toho vydání dluhopisů v hodnotě **1 mld €**, s ročním kupónem ve výši **1,375 %** a splatností **12** let.

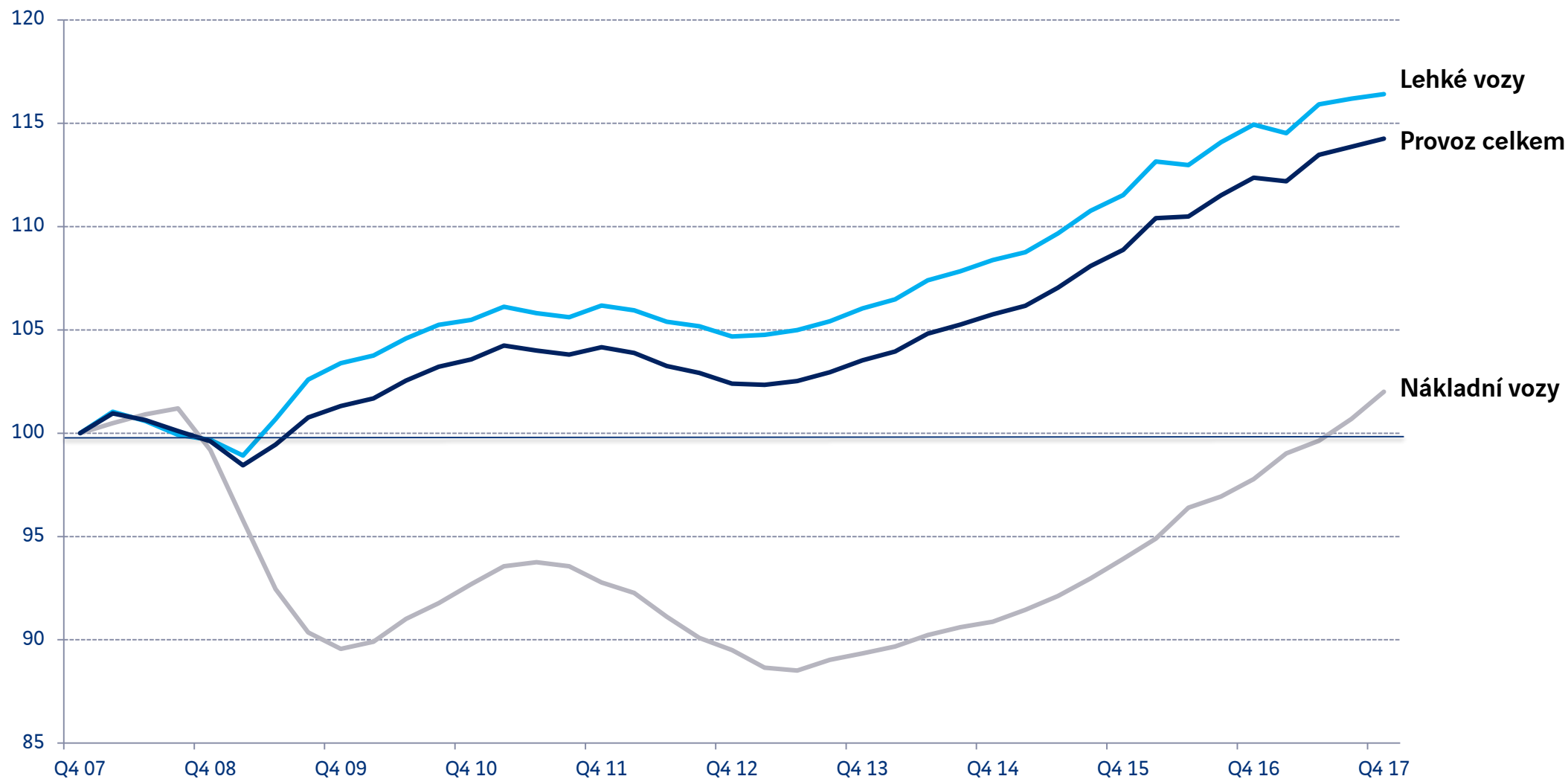
➔ Průměrné vážené náklady na zadlužení klesly z **3,16 %** v roce 2016 na **2,68 %** v roce 2017.

\* Na základě pohyblivé úrokové sazby k 31.12.2017

# Výhledy a strategie



# Solidní růst divize VINCI Autoroutes díky provozu nákladních vozů



rozdíl 2017 vs 2007

Lehké vozy  
**+16,4 %**

Provoz celkem  
**+14,3 %**

Náklad. vozy  
**+2,0 %**

# Zahájení provozu letišť v Salvadoru (Brazílie) a v Kóbe (Japonsko) Nová koncesní smlouva v Bělehradě (Srbsko)



**Letiště v Salvadoru**

Zahájení provozu: 2. ledna 2018



**Letiště v Kóbe**

Zahájení provozu: 1. dubna 2018



**Letiště v Bělehradě**

Zahájení provozu: konec roku 2018

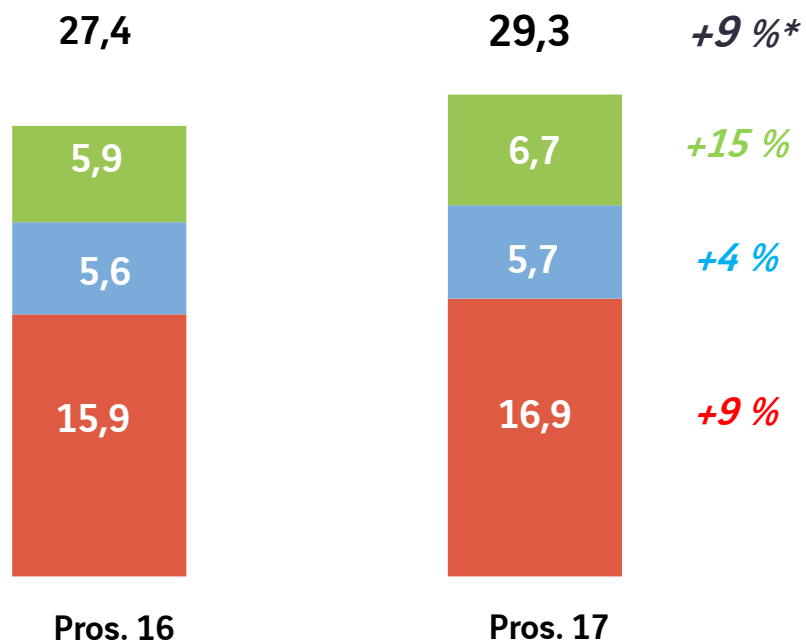
Na těchto třech letištních platformách bylo v roce 2017 odbaveno **15,9** milionů cestujících.

Na konci roku 2018 bude VINCI Airports provozovat **37** letišť, z toho **25** mimo Francii.

## Nárůst zakázek o 9 %\*

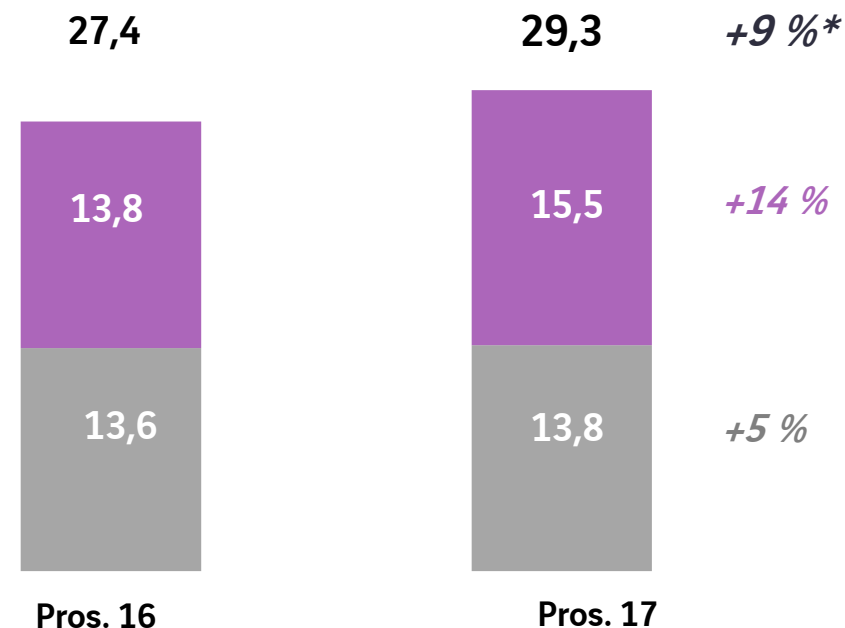
(v miliardách €)

### Rozdělení dle divizí



- VINCI Energies
- Eurovia
- VINCI Construction

### Rozdělení dle zeměpisných oblastí

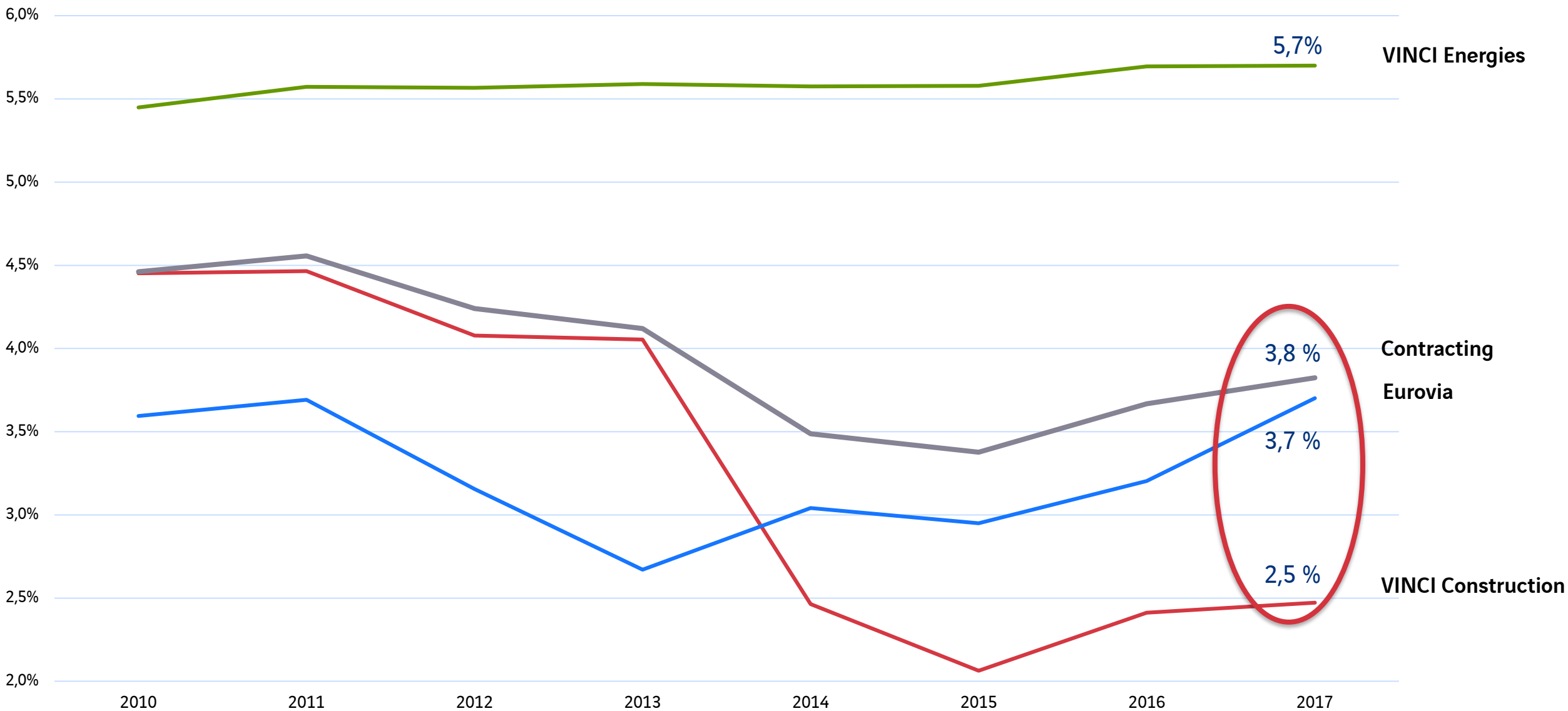


- Francie
- Svět

\*Kromě projektu SEA a negativního dopadu směnného kurzu.



# Kontrakting: zlepšení provozních marží



## koncese

**Pozitivní vývoj obratu:**

**VINCI Autoroutes** - růst provozu je stejný jako v roce 2017 (bez dalšího zvýšení cen pohonných hmot).

**VINCI Airports** - růst je nižší než v roce 2017 vzhledem k velmi vysoké úrovni, vůči níž je srovnání prováděno.

## kontrakting

**Růst obratu ve všech činnostech kontraktingu ve Francii i na mezinárodní úrovni.**

Pokračující zlepšování marží

**Předpokládá se další růst konsolidovaného obratu, provozního výsledku a čistého výsledku.**

## Výše dividendy navržená na valné hromadě dne 17. dubna 2018

**2,45 €**

**+16,7 %**  
ve srovnání s rokem  
2016

**0,69 €**

vyplaceno 9. listopadu 2017

z toho

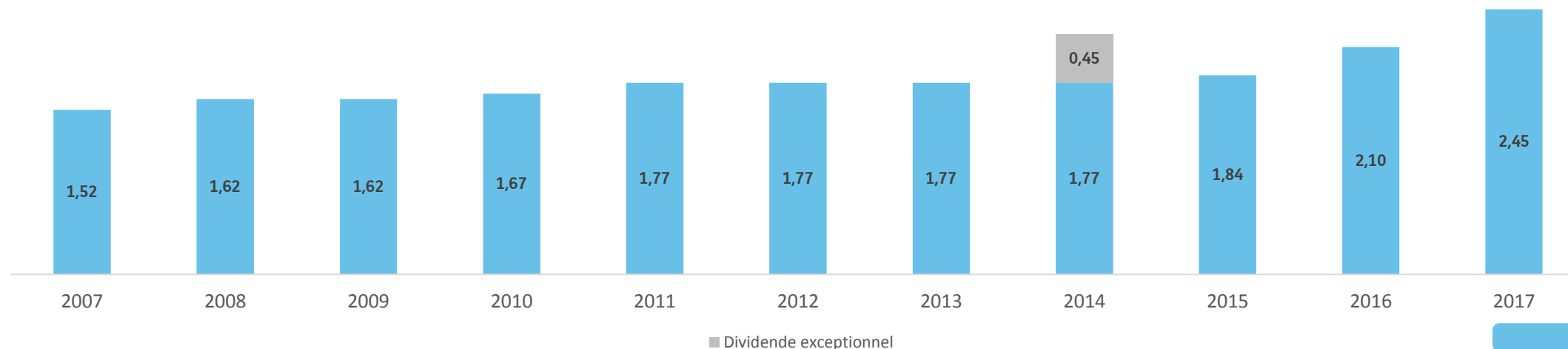
**1,76 €**

vyplaceno

**24. dubna 2018**  
tzv. "ex dividend date"

**26. dubna 2018**  
datum vyplacení dividendy

Vývoj hodnoty dividendy na akcii (v €)



## Koncese

- ✓ Prodloužení doby trvání koncesí v portfoliu
- ✓ Zaměření se na letiště a dálnice (nová výstavba i stávající infrastruktura)

## Kontrakting

### Prioritní rozvoj:

- ✓ VINCI Energies
- ✓ Specializované činnosti Eurovie a VINCI Construction.

## Integrovaný model koncesionář – stavitel

- ✓ Propojení odborných znalostí v oblasti koncesí a kontraktingu pro nové projekty výstavby infrastruktury

## Mezinárodní úroveň

- ✓ Vytvářet přes 50 % obratu vně Francie v blízké budoucnosti
- ✓ Zvyšovat podíl obratu z oblastí mimo Evropu



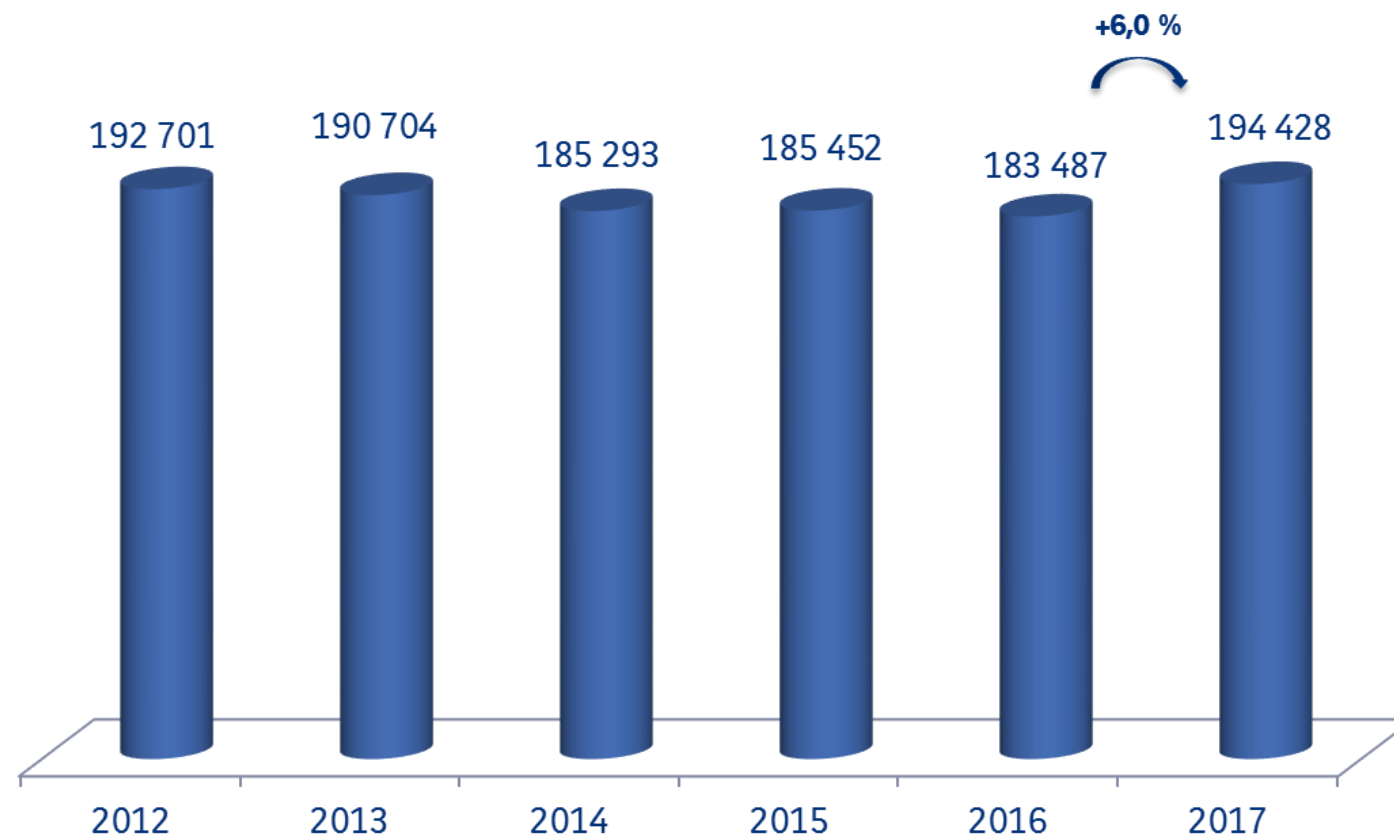


# Počet pracovníků a zaměstnanost

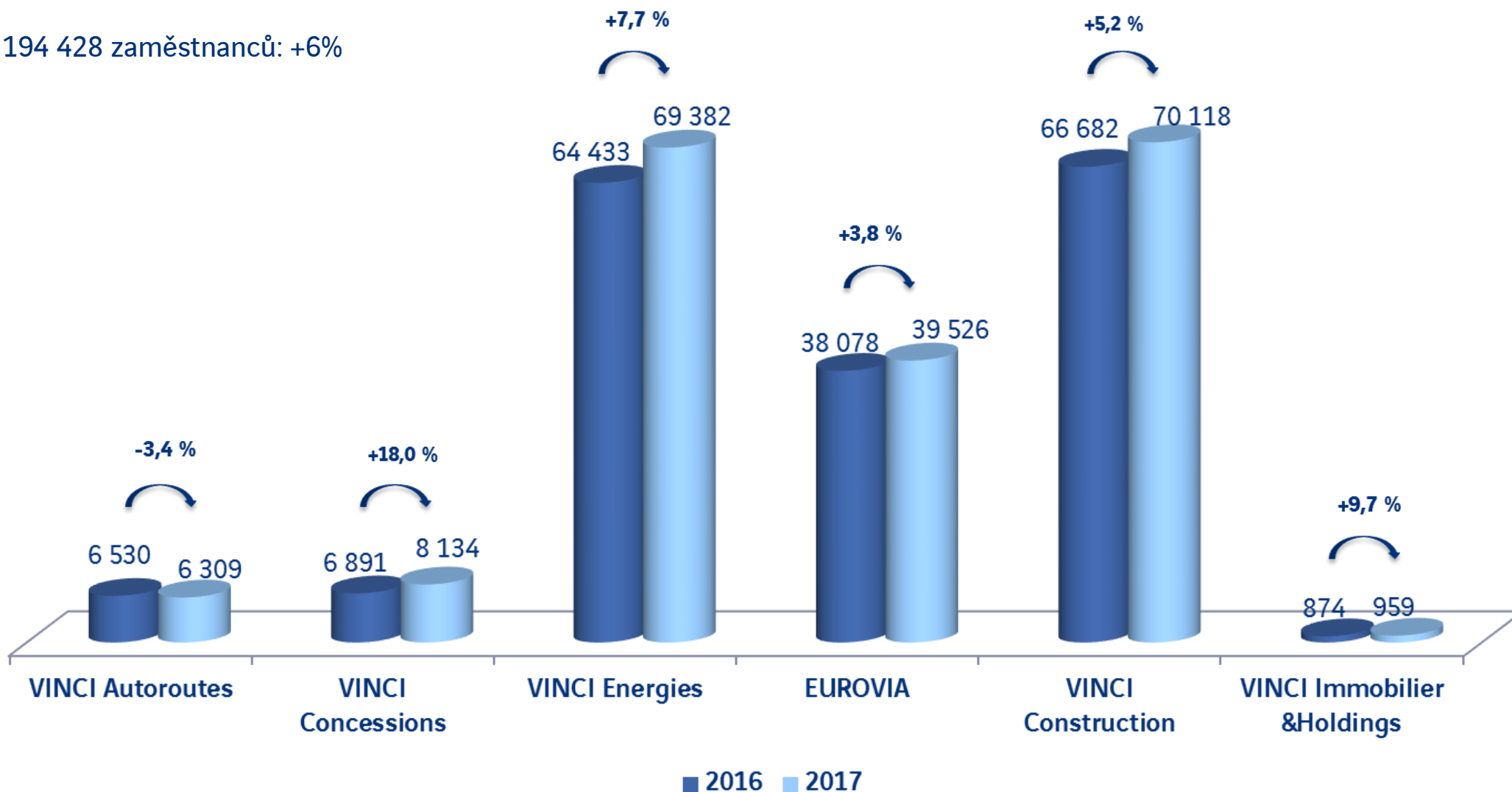


- Skupina působí v přibližně **stovce zemí** světa.
- Navýšení počtu pracovníků **(+6,0 %** ve srovnání s 12/2016)

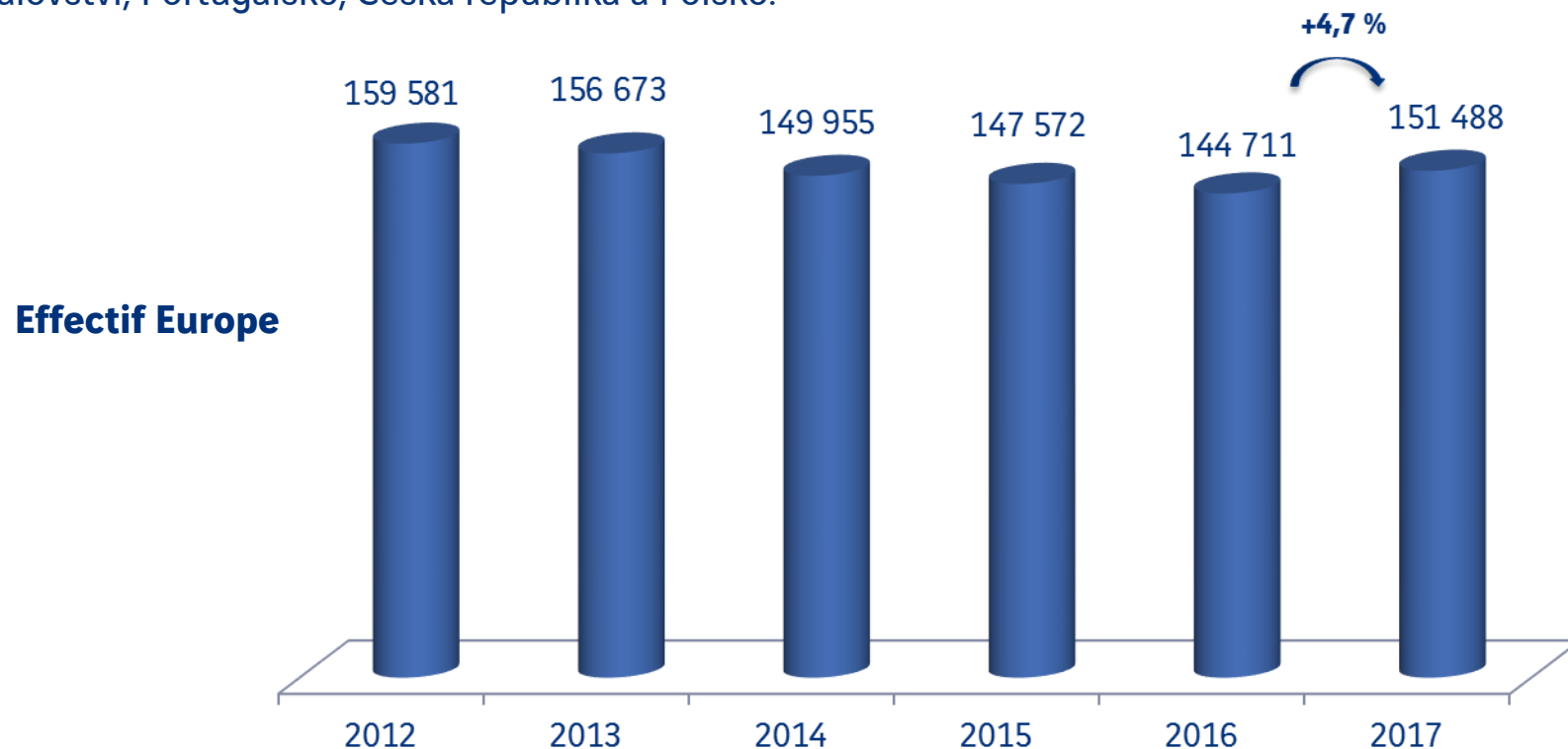
## Effectif Monde



194 428 zaměstnanců: +6%



- Skupina působí ve 28 evropských zemích
- **77,9 %** všech zaměstnanců pracuje v Evropě (včetně zámořských území)
- Navýšení počtu pracovníků v Evropě (+4,7 % oproti roku 2016)
- **87 %** evropských zaměstnanců pracuje v **6 zemích**: Francie (včetně zámořských území), Německo, Spojené království, Portugalsko, Česká republika a Polsko.





- **VINCI Autoroutes:** V roce 2018 se plánuje nabírání nových zaměstnanců ve Francii. Počet nových zaměstnanců se smlouvou na dobu neurčitou se zvýšil již v roce 2017, kdy bylo nabráno 117 pracovníků, oproti 58 v roce 2016. VINCI Autoroutes rovněž pomáhá zaměstnancům přizpůsobit se profesním změnám v oblasti výstavby a provozu dálnic.
  - Politika v oblasti lidských zdrojů divize VINCI Autoroutes se zaměřuje na předvídaní vývoje kompetencí a na udržení zaměstnání v situaci, kdy technologický vývoj a změny v očekávání uživatelů významně proměnily nároky na profese v oblasti výstavby a provozu dálnic.
  - Divize VINCI Autoroutes uplatňuje politiku anticipativního řízení zaměstnanosti a kompetencí (GPEC), aby se s těmito změnami vypořádala. Tato politika je ambiciózní a rozsáhlá a umožňuje zaměstnancům dobrovolně měnit pracovní zařazení v rámci společnosti. V roce 2017 se takto „přesunulo“ 85 zaměstnanců, kteří změnili pracovní místo i obor činnosti. Dalších 292 zaměstnanců se rozhodlo diverzifikovat svou činnost, což jim umožní rozšířit si kvalifikaci, aniž by měnili povolání. Tito zaměstnanci část pracovní doby pracují v jiném oboru činnosti. Systém umožňuje reagovat zejména na sezonní změny pracovní náplně. Těmto 377 zaměstnancům bylo poskytnuto 8 000 hodin školení.
  - Již několik let existuje program zaměřený na změny v systému výběru mýtného „Evolution péage“. Jeho cílem je pomoci zaměstnancům vybírajícím mýtné rekvalifikovat se na obsluhu automatických mýtných stanic a na pomoc zákazníkům na dálku. Tito zaměstnanci rovněž prošli školením zaměřeným na vztahy se zákazníky, údržbu technického zařízení mýtných stanic a na boj proti podvodům. Další program, nazvaný „Evolution viabilité“, nabízí pomoc zaměstnancům z tohoto odvětví při změně profese.
  - Velmi významnou součástí politiky GPEC (anticipativní řízení zaměstnanosti) jsou školení, která mají pomoci zajistit rekvalifikaci pracovníků. VINCI Autoroutes v roce 2017 investovalo na 9 milionů eur, tedy téměř 4 % celkových nákladů na pracovní sílu. V průměru tak bylo v minulém roce poskytnuto 29 hodin školení na jednoho zaměstnance. Aby byl zajištěn přenos znalostí a dovedností, je většina školení vedena vlastními zaměstnanci VINCI Autoroutes. 82 % hodin školení je zajišťováno interními školiteli.

- **VINCI Construction:** Ve Francii je situace různorodá.

Mimo pařížský region došlo k obnovení růstu činnosti v regionu jihozápadní Francie, na Azurovém pobřeží, v oblasti kolem města Lyonu a v severní Francii. V ostatních regionech k významnějšímu obnovení činnosti nedošlo.

Pařížský region se vymyká díky výrazné činnosti jak ve stavebnictví, tak v oblasti civilního inženýrství (dopravní infrastruktura kolem Paříže).

V Evropě by mělo dojít ke stabilizaci počtu zaměstnanců.

Vzhledem k nutnosti budovat infrastrukturu by měl počet zaměstnanců na mezinárodní úrovni nadále růst. Intenzita růstu se ale v různých oblastech liší z důvodu geopolitických rizik.

## ● **EUROVIA: Francie**

Ve Francii se dynamicky rozvíjí oblast výstavby silniční infrastruktury v městských oblastech, zejména pak projekty hromadné dopravy. Mimo města je tato činnost nadále slabá. Činnost v oblasti železnice zůstává stabilní, ukončení projektu výstavby tratě SEA bylo vykompenzováno specifickými činnostmi, jako je rychlá oprava kolejnic („suite rapide“) a práce v hustě obydlených oblastech. Činnost rovněž roste ve specializovaných oborech, jako je signalizace a demolice. Rovněž došlo k rozšíření skupiny (externí růst) díky akvizici 4 společností ve Francii představující celkem činnost v hodnotě 18 milionů eur a 104 nových zaměstnanců.

V roce 2017 byl nabrán vysoký počet nových pracovníků, konkrétně 1 756 na pracovní poměr na dobu neurčitou (z toho 370 na vedoucích pozicích), což je o 68 % více než v roce 2016. Stejný rytmus by měl vydržet i v roce 2018.

Průměrná míra využívání dočasných pracovníků byla v roce 2016 13,8 %, v roce 2017 pak 17,1 % v tradiční činnosti Eurovie. Tato míra by se v roce 2018 mohla nadále zvyšovat v souvislosti s růstem činnosti a intenzivnějším nabíráním.

Důležité je, že nucené zkrácení úvazku se v roce 2017 týkalo 3,4 % pracovníků, v roce 2016 to bylo 10,3 % pracovníků. Takovéto zkracování úvazků by mělo zůstat jen velmi výjimečným ad hoc opatřením v oblastech, kde je obnova činnosti nejistá.

V roce 2017 se začal obnovovat růst činnosti. Konečný počet pracovníků vzrostl velmi mírně, v roce 2018 by toto zvýšení mělo být výraznější.

- **VINCI Concessions:** V roce 2018 dojde v divizi VINCI Concessions k výraznému navýšení pracovníků, a to z důvodu uvedení do provozu infrastruktur, které divize spravuje, a zejména pak z důvodu integrace nových provozovaných koncesí.

Hlavní faktory vedoucí k navýšení počtu zaměstnanců jsou:

- uvedení do provozu letiště v Salvadoru v Brazílii,
- uvedení do provozu druhého úseku dálnice LAMSAC v Limě v Peru,
- spuštění provozu a údržby dálniční křižovatky v Regině v Kanadě,
- rozvoj dálničních aktivit v Německu a Řecku,
- zatím nepotvrzená akvizice letištních platforem a provozních činností v Kostarice, USA, Spojeném království a Švédsku,
- zatím nepotvrzená akvizice letiště v Bělehradě v Srbsku.

Ve Francii je po integraci letiště v Lyonu v roce 2017 a po navýšení pracovníků MESEA v rámci uvedení do provozu vysokorychlostní linky SEA počet pracovníků stabilní.

Jediná země, kde došlo k výraznému snížení počtu zaměstnanců je Spojené království, a to z důvodu vypršení koncese na most na řece Severn.



## Svět (mimo Francii)

V roce 2017 došlo k výraznému růstu činnosti ve střední Evropě, dobrá dynamika byla v Německu a významné obnovení činnosti ve Španělsku. Činnost rostla také v Americe a Spojeném království, nicméně tento růst je méně evidentní z důvodu dopadu směnného kurzu. Tento trend by měl pokračovat i v roce 2018 v rámci strategie kontrolovaného řízení obratu. Došlo k akvizici pěti společností, konkrétně v Německu, Lotyšsku, Spojených státech (Florida) a Kanadě (Quebek). Tyto společnosti celkově představují obrat ve výši 50 milionů eur a počet nových zaměstnanců je 400. Mělo by dojít k dalším akvizicím, zejména v Americe.

V roce 2017 jsme nabrali 3 648 nových zaměstnanců na dlouhodobé pracovní poměry, což je o 20,5 % více než v roce 2016. Toto tempo by mělo vydržet i v dalším roce, zejména pak ve střední Evropě.

Počet zaměstnanců Eurovie na mezinárodní úrovni nadále roste, a to v situaci, kdy je činnost pod kontrolou a existuje velká konkurence v oblasti nabírání zaměstnanců.

- **VINCI Energies:** V roce 2017 dosáhl konsolidovaný obrat divize VINCI Energies 10,8 miliard eur, což je nárůst o 5,5 % ve srovnání s rokem, 2016. Plánovaný rozpočet pro rok 2018 počítá s obratem ve výši 12,25 miliard eur, což by znamenalo růst o 13,9 % ve srovnání s rokem 2017.

Při proforma zhodnocení situace, tedy při eliminaci 34 akvizic, které byly v divizi VINCI Energies v roce 2017 realizovány (a díky nimž do společnosti přijde 9 000 nových pracovníků), dosáhl organický růst v minulém roce 2,8 %. V jednotlivých sub-divizích se situace lišila, ale pozitivní vývoj zaznamenaly všechny tři, konkrétně 5,1 % pro VINCI Energies France, 0,9 % pro VINCI Energies Europe a 0,4 % pro VINCI Energies International & Systems. V roce 2017 bylo pro divizi VINCI Energies důležité výrazné zrychlení externího růstu a obnova organického růstu po několika letech poklesu (od roku 2012). Tato obnova činnosti měla obecně pozitivní vliv na všechna odvětví činnosti a na všechny země, v nichž společnost působí. Tento trend byl obzvláště výrazný ve druhém pololetí, první pololetí byl růst ještě mírný. Rovněž významně vzrostl objem získaných zakázek, opět obecně ve všech odvětvích činnosti a ve všech zeměpisných oblastech.

V roce 2018 očekáváme opět proforma růst činnosti o 1,9 %, tedy slabší růst než v roce 2017. Tento dohad je však z podzimu minulého roku, může proto být poměrně opatrný. Růst by se měl týkat všech tří divizí stejně jako v roce 2017.

Počet zaměstnanců by měl zůstat minimálně stejný (proforma), pravděpodobnější je jeho mírný růst, a to ve Francii i mimo ni. Situace se může lišit dle trhů, zemí či regionů. V některých oblastech přetrvává méně příznivé prostředí, zejména v oblasti ropy a zemního plynu, elektřiny a mobility u VINCI Energies International & Systems.

V souvislosti s těmito výhledy je třeba zohlednit dynamiku nových zakázek v prvním čtvrtletí 2018, jejichž počet je vyšší, než se předpokládalo a než jich bylo přijato v prvním čtvrtletí 2017.



R E A L  
S U C C E S S  
I S T H E  
S U C C E S S  
Y O U S H A R E