



**Europese ondernemingsraad**  
**Verslag voor de plenaire vergadering van 21 juni 2018**

# Opmerkelijke feiten 2017



**VINCI Airports: verkeersniveau laat een zeer goede dynamiek zien**



**VINCI Highways: vrachtwagenverkeer overstijgt nu het niveau van vóór de financiële crisis van 2008**



**De drie divisies van Contracting registreren een herstelde groei van de omzet en de aangenomen orders**



**Zeer goed aanhoudende activiteit van VINCI Immobiliër**



**Algemene vooruitgang van de operationele marges**



**Internationale uitbreiding van Contracting - nieuwe successen in het buitenland voor VINCI Airports**

|  | 2017                | Vergelijking / 2016 |   |
|--|---------------------|---------------------|---|
| <b>Omzet</b>                                       | <b>40,2 mld €</b>   | <b>+5,7 %</b>       | <b>+4,4 %</b><br><i>bij vergelijkbare structuur</i> |
| <b>Bedrijfsresultaat uit activiteit (EBIT)</b>     | <b>4,6 mld €</b>    | <b>+10,4 %</b>      |   |
| <i>EBIT/OMZET</i>                                  | <i>11,4 %</i>       | <i>+40 bp</i>       |   |
| <b>Nettoresultaat*</b>                             | <b>2,7 mld €</b>    | <b>+15,2 %</b>      |   |
| <b>EBITDA</b>                                      | <b>6,5 mld €</b>    | <b>+9,0 %</b>       |   |
| <b>Vrije cashflow*</b>                             | <b>2,7 mld €</b>    | <b>(0,2) mld €</b>  |   |
| <b>Netto financiële schuld op 31 december 2017</b> | <b>(14,0) mld €</b> | <b>(0,1) mld €</b>  |   |



# Hogesnelheidslijn Zuid-Europa/Atlantische kust (SEA) van 300 km tussen Tours en Bordeaux



- Inbedrijfname op 2 juli, een maand eerder dan aanvankelijk gepland
- Toename van het verkeer Parijs-Bordeaux van juli tot half-september met 70% vergeleken met 2016
- Het traject Parijs-Bordeaux neemt voortaan 2 uur en 4 minuten in beslag (voorheen 3 uur)
- Gemiddeld rijden er dagelijks 18,5 directe treinen op de nieuwe lijn tussen Parijs en Bordeaux (overeenkomst SNCF)
- Concessieovereenkomsten voor 44 jaar (vervaldatum in 2055)

**Voor dit bouwproject van meer dan 6 Mld €** (waarvan 4,2 Mld € uitgevoerd door dochter-ondernemingen van VINCI) **worden alle deskundigheidsgebieden van de Groep ingezet**



## Omzet

**5,3 mld €**  
+3,2 %

## EBITDA

**3,8 mld €**  
+3,8 %

## Omzet

**1,4 mld €**  
+33,5 %

## EBITDA

**0,8 mld €**  
+43,5 %

### Variatie in verkeersniveau 2017 Interstedelijk netwerk

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| <b>Totaal</b>     | <b>+1,7 %</b> |
| Lichte voertuigen | +1,3 %        |
| Vrachtwagens      | +4,3 %        |



### Variatie in personenvervoer 2017

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| <b>Totaal</b>          | <b>+12,4 %</b> |
| Portugal               | +16,5 %        |
| Frankrijk              | +9,4 %         |
| Cambodja               | +25,1 %        |
| Dominicaanse Republiek | +3,7 %         |
| Japan                  | +8,5 %         |
| Chili                  | +11,6 %        |







## Peru: LAMSAC

Werkzaamheden aan de laatste sectie voltooid. De gemeente Lima gaat binnenkort over tot de ingebruikname. Toename van de ETC-abonnementen (PEX) met 102%.

Bijdrage van 85 mln € aan de omzet over het eerste volledige jaar.

## Duitsland: A7

VINCI Highways bemachtigt zijn 4<sup>e</sup> A-Modell-project en bevestigt zijn positie als belangrijke concessiehouder van de Duitse autosnelwegen.

## Griekenland

De twee in het kader van een consortium door VINCI aangelegde autosnelwegen zijn momenteel in gebruik genomen: Korinthe - Patras (120 km) en Maliakos-Kleidi (240 km).

Beide concessies lopen in 2038 af.

## Rusland: UTS

VINCI Highways sterkt via de dochtermij. UTS zijn positie als belangrijke privé-operator van autosnelwegen in Rusland met de aanwinst van twee nieuwe exploitatiecontracten: 70 km van de snelweg M3 en 359 km van de snelweg MSP. Eerste interoperability-overeenkomst voor 700 km netwerk.

Verkeerstoename van 20% voor de secties MSP 1 en 2.

## Colombia: Bogota-Girardot

Verkeerstoename van 5%. Prestatie-indicatoren voor 100% gerealiseerd. De Colombiaanse milieuthoriteiten hebben de milieustrategie voor de bouw goedgekeurd.

Het rondkrijgen van de financiën wordt momenteel afgerond.



Omzet

EBIT

Omzet

EBIT

Omzet

EBIT







Testimonio 2-project in Monaco.

## Orders

Δ 2017/2016

**1545** mln €

**+39 %**

## Gereserveerde woningen

Δ 2017/2016

**6630**

**+21 %**

## Geconsolideerde omzet

Δ 2017/2016

**896** mln €

**+15,7 %**

*Beheerde omzet\**  
**1116** mln €  
**+ 21,3 %**

## REBIT

Δ 2017/2016

**89** mln €

**+30,8 %**

*REBIT/OMZET*  
**10,0 %**

## EBIT

Δ 2017/2016

**72** mln €

**+36,0 %**

*EBIT/OMZET*  
**8,0 %**

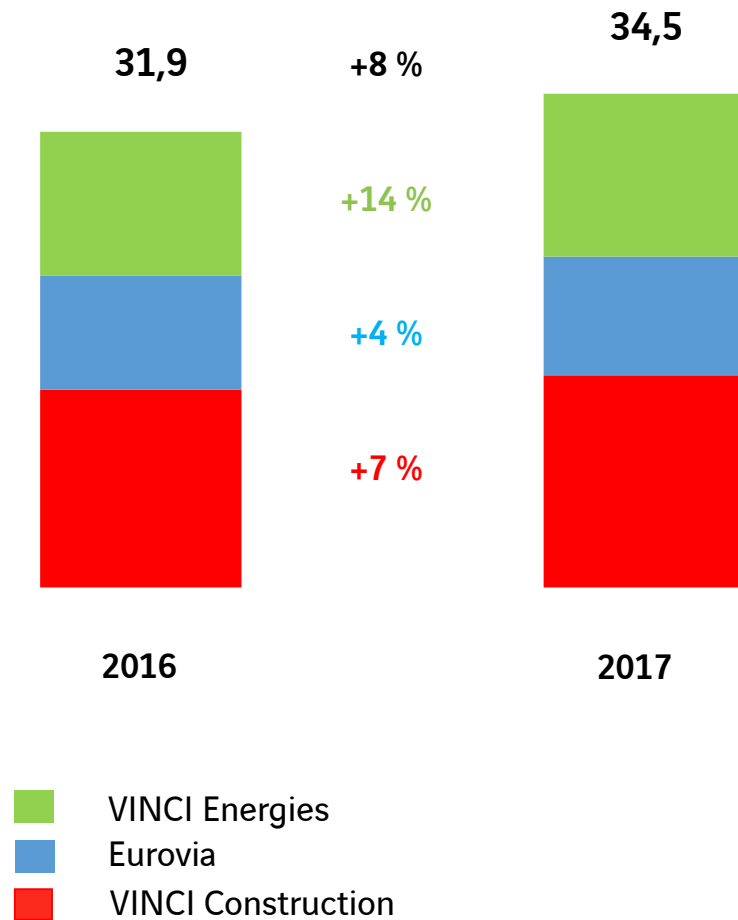
## Opmerkelijke feiten 2017

- Lancering van aanzienlijke vastgoedprogramma's in Gif-sur-Yvette (1160 woningen) en Lyon (690 woningen)
- Ontwikkeling van het Testimonio II project in Monaco (161 appartementen)
- 4 nieuwe studentencomplexen in beheer (Student Factory) en 4 nieuwe woonzorgcentra in beheer (Ovelia)
- Ondertekening van een projectontwikkelingsovereenkomst voor het toekomstig hoofdkantoor van Vinci in Nanterre

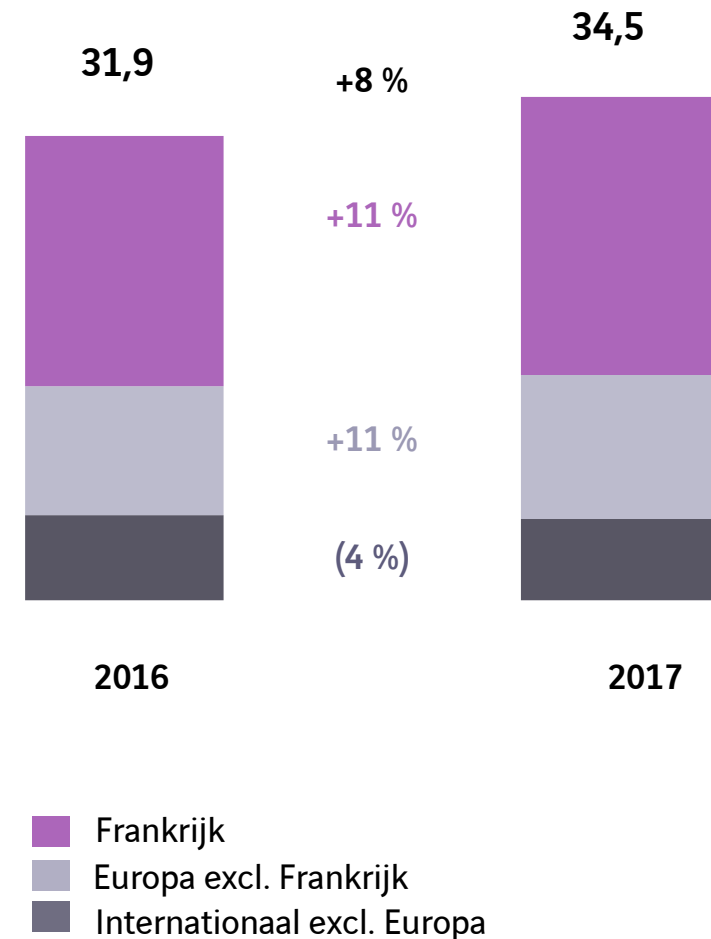
\* Na boekhoudkundige verwerking van het aandeel van VINCI Immobilier in de gezamenlijke promotie-activiteiten

# Aangenomen orders van Contracting in 2017: +8 %

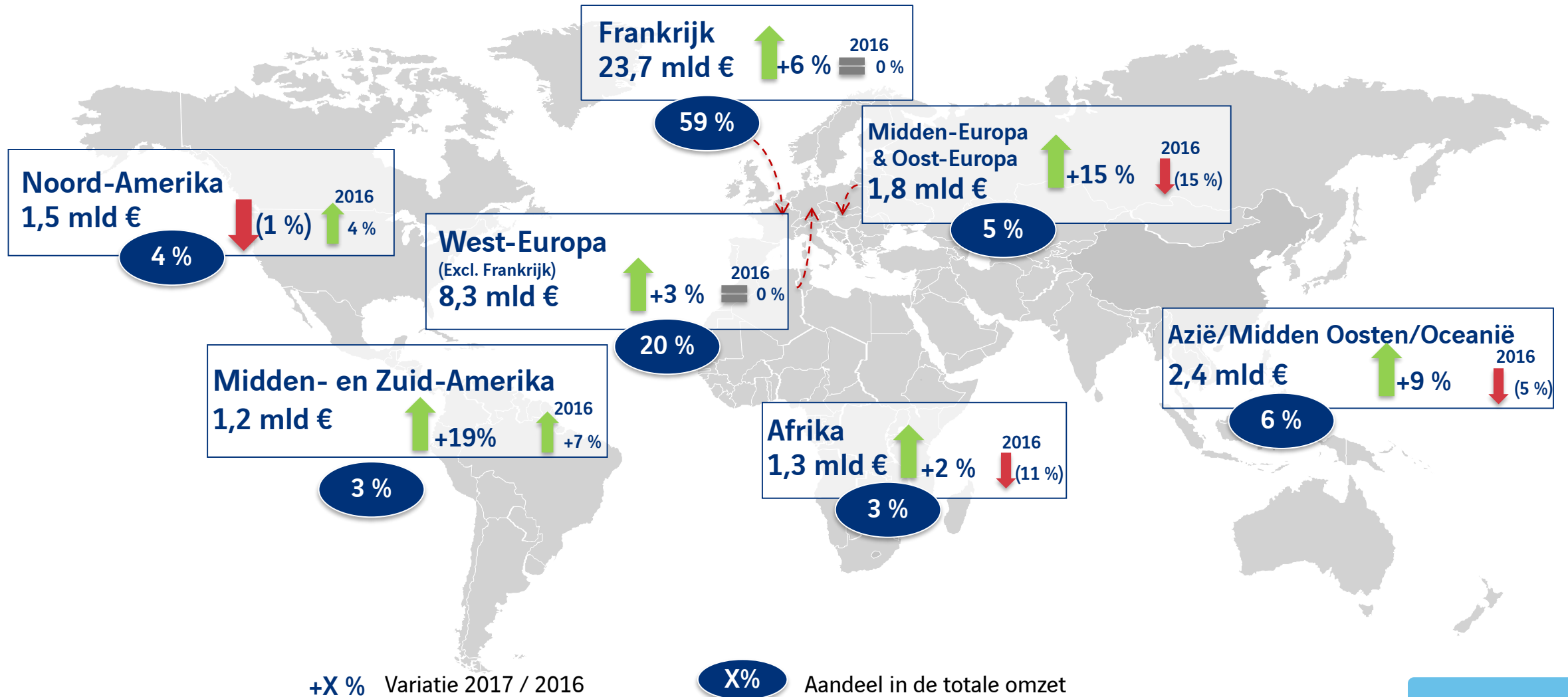
## Uitsplitsing per divisie (in mld €)



## Uitsplitsing per geografisch gebied (in mld €)



# 41% van de omzet van VINCI in 2017 werd in het buitenland gegeneerd (16,6 mld €)







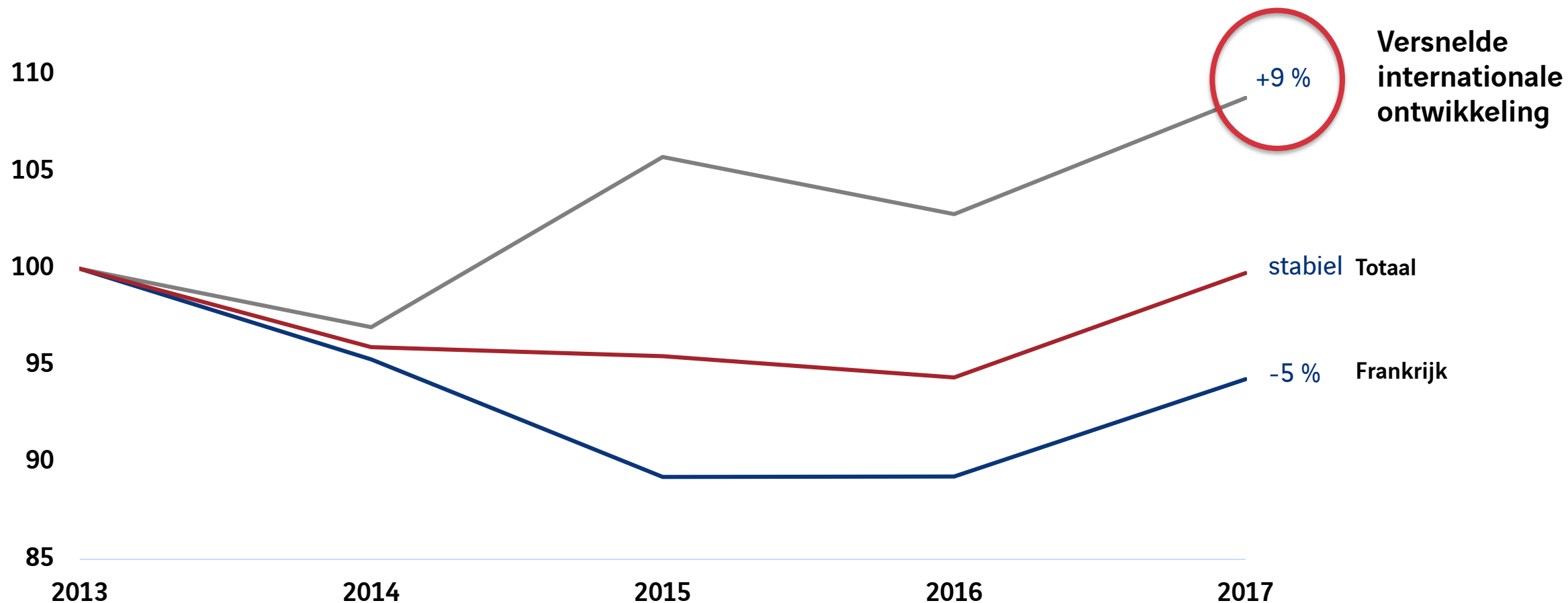
'Er kan geen sprake zijn van een duurzaam economisch project zonder sterke sociale en maatschappelijke betrokkenheid en milieubewustzijn.'



# Financiële gegevens 2017

Omzet - herstel van de groei: **+5,7 %** (Frankrijk: **+5,6 %** - Internationaal: **+5,8 %**) in 2017  
waarvan autonome groei: **+4,4 %** (Concessies: **+5,9 %** - Contracting: **+3,6 %**)

## Omzetontwikkeling sinds 2013 (basis = 100)





### Concessions

### Contracting

EBIT

EBIT/OMZET

3,3 mld €  
+10,1 %

46,8 %  
-10 bp

EBIT

EBIT/OMZET

1,3 mld €  
+9,3 %

3,8 %  
+10 bp

VINCI  
Highways

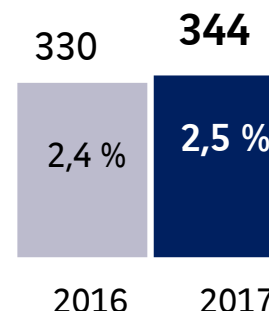
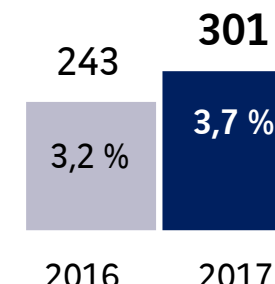
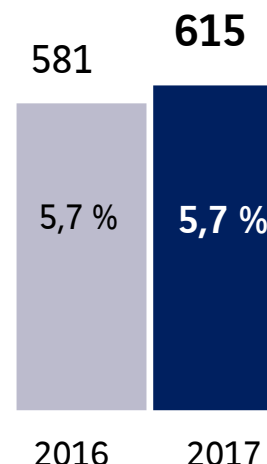
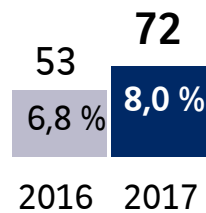
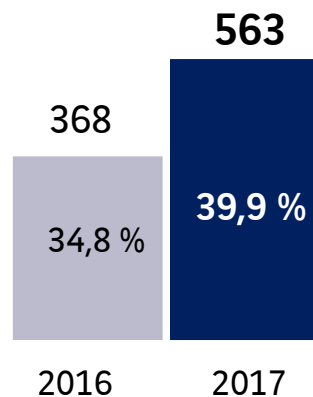
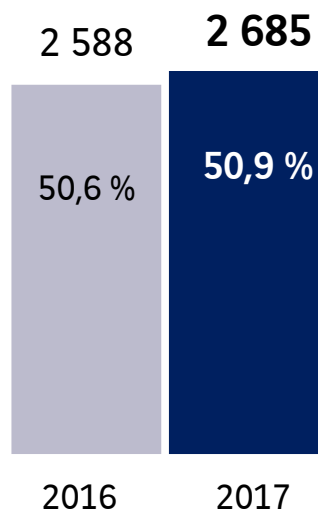
VINCI  
Airports

VINCI  
Immobilier

VINCI  
Energies

Eurovia

VINCI  
Construction



*(in miljoen euro)*

|                                      | 2017         | 2016         | Δ 2017/2016    |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Bedrijfsresultaat</b>             | <b>4 550</b> | <b>4 118</b> | <b>+10,5 %</b> |
| Financieel resultaat                 | (442)        | (561)        |                |
| Winstbelasting                       | (1 271)      | (1 142)      |                |
| <i>Effectief belastingtarief*</i>    | 33,2 %       | 32,7 %       |                |
| Aandeel minderheidsbelangen          | (90)         | (39)         |                |
| <b>Nettoresultaat aandeel Groep</b>  | <b>2 747</b> | <b>2 505</b> | <b>+9,7 %</b>  |
| <b>Nettoresultaat aandeel Groep*</b> | <b>2 737</b> | <b>2 376</b> | <b>+15,2 %</b> |
| Resultaat per aandeel <i>(in €)</i>  | 4,89         | 4,24         | +15,2 %        |

\* Excl. niet-courante fiscale gevolgen

## Sterke cashgeneratie....

(in miljard euro)

**EBITDA**  
6,5



$\Delta$  BBK\*  
(0,3)



Financiële lasten  
en belastingen  
(1,7)



Niet-courante  
fiscale elementen  
(0,2)



Investerings  
(1,8)



**Vrije cashflow** 2,5



**...ingezet voor ontwikkeling**

Overnames/Afstotingen  
(1,3)



**...en de aandeelhouders**

Dividenden en terugkopen van  
aandelen, na kapitaalverhogingen  
(1,4)



**...met een zo goed als  
gelijkblijvende schuldenlast**

\* Behoefte aan bedrijfskapitaal



(in miljard euro)

## Niet-courante activa



Variatie  
31/12/2016

*+0,7*

*+0,1*

*+0,8*

Variatie  
31/12/2016

*+1,4*

*+0,1*

*+0,1*

*-0,6*

*+0,8*



**Nettoresultaat / eigen vermogen (ROE)\*  
= 16,6% (+90 BP)**

**Rendement op geïnvesteerd vermogen  
(ROCE)\*\*  
= 9,3% (+30 bp)**

\* ROE (Return on Equity): nettoresultaat aandeel van de Groep van het jaar N excl. niet-courante fiscale effecten / eigen vermogen (excl. minderheidsbelangen) op 31.12. van het jaar N-1

\*\* ROCE (Return on Capital Employed): (REBIT verminderd met de theoretische belasting excl. niet-courante fiscale effecten) / gemiddelde van het ingezette vermogen op de begindatum en einddatum van het betreffende boekjaar.

## Solide kredietratings

|         |         |                          |                            |
|---------|---------|--------------------------|----------------------------|
| S&P     | A- / A2 | Positieve vooruitzichten | sinds maart 2018           |
| Moody's | A3 / P1 | Duurzame vooruitzichten  | Bevestigd in december 2017 |

## Aanzienlijke kasmiddelen

**4,8 mld €:** Beheerde netto kasmiddelen op 31 december 2017

**6,0 mld €:** Beschikbare kredietlijnen lopen in 2021 af

## Een herfinanciering van de schuld uitgevoerd in uitstekende marktomstandigheden

**In 2017: 3,7 mld €** aan nieuwe schuldbewijzen uitgegeven, met een gemiddelde afloopdatum van **9,8** jaar, voor gemiddelde kosten van **1,66 %\***, na dekking

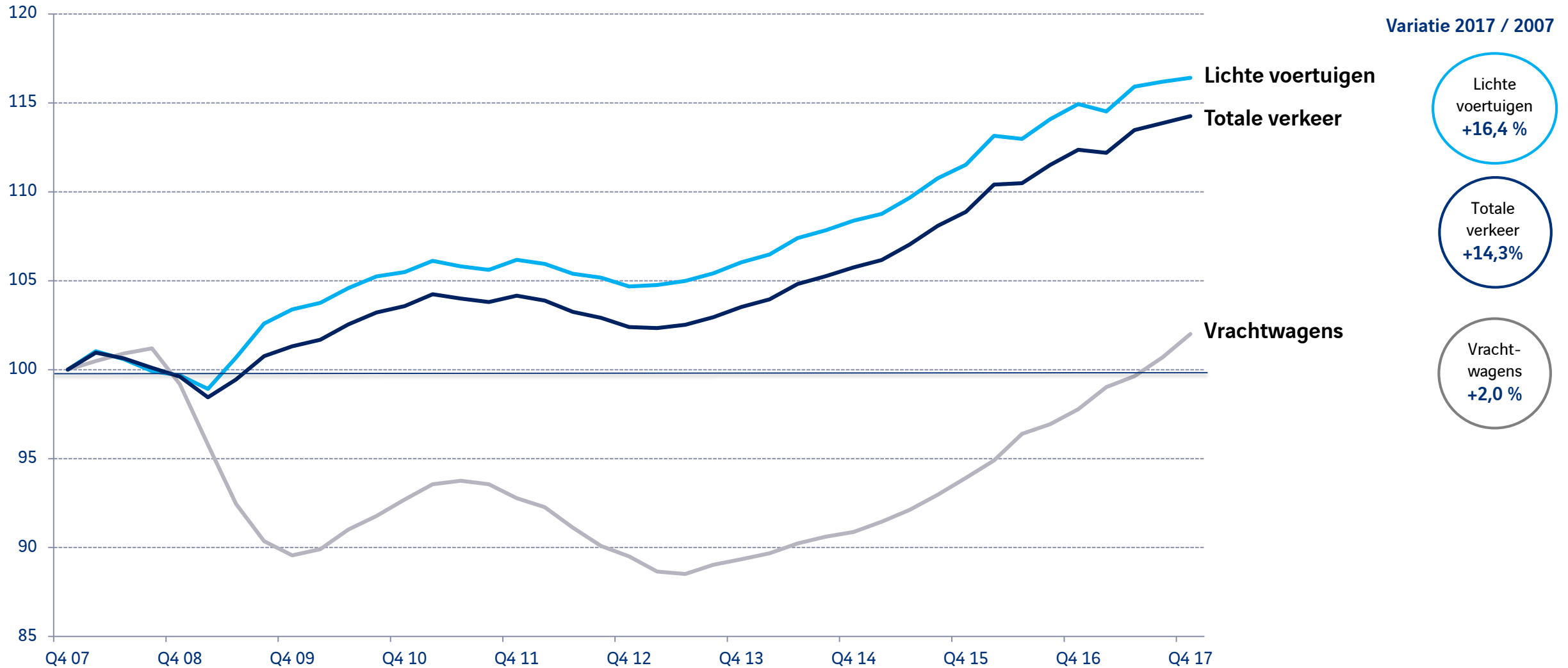
**In 2018: 1,3 Mld €** aan nieuwe schuldbewijzen uitgegeven, waaronder een obligatie-emissie van **1 Mld €**, met een coupon van **1,375 %** per jaar en een gemiddelde afloopdatum op **12** ans

➔ De gewogen gemiddelde kosten van de schuld ging van **3,16 %** in 2016 naar **2,68 %** in 2017

\* Gebaseerd op de variabele rentepercentages op 31 dec. 2017

# Vooruitzichten en strategie

# Krachtige groei van VINCI Highways, ondersteund door het vrachtwagenverkeer



# Start van de exploitatie in Salvador (Brazilië) en Kobe (Japan) Nieuwe concessie in Belgrado (Servië)



**Luchthaven van Salvador**

Begin van de exploitatie: 2 januari 2018



**Luchthaven van Kobe**

Begin van de exploitatie: 1 april 2018



**Luchthaven van Belgrado**

Geplande begin van de exploitatie: eind 2018

Deze drie platforms ontvingen in 2017 **15,9** miljoen reizigers.

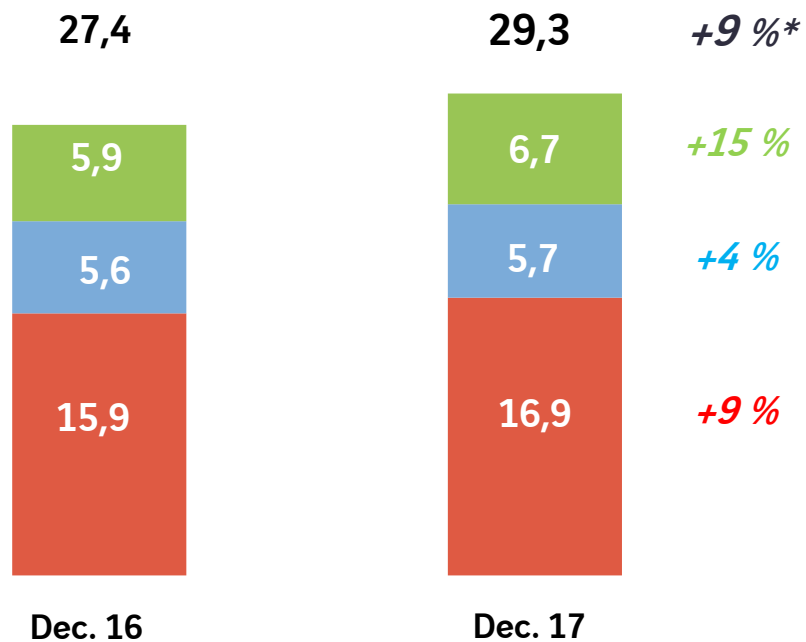
Eind 2018, zal VINCI Airports **37** luchthavens in beheer hebben, waarvan **25** in het buitenland.



## Stijging van de orderportefeuille met 9%\*

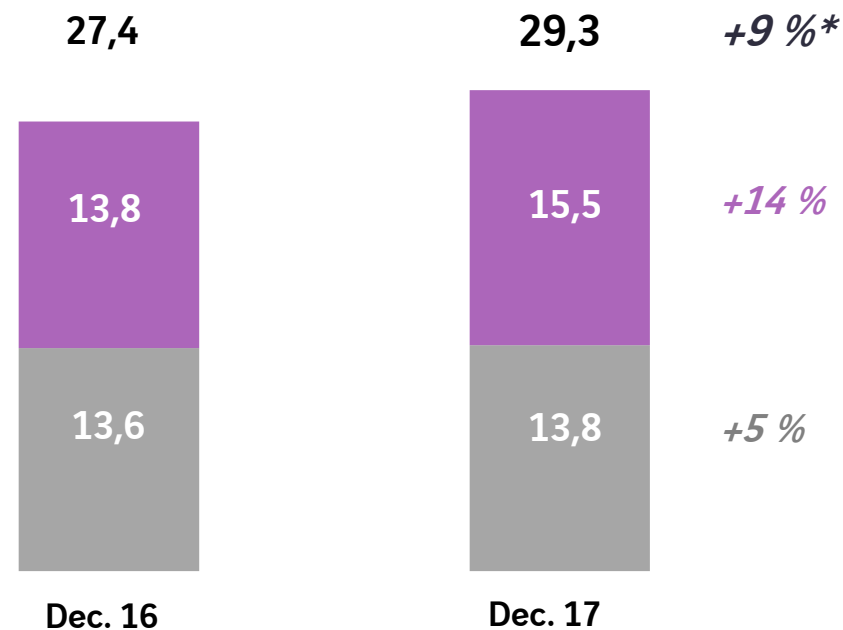
(in miljard euro)

### Uitsplitsing per divisie



- VINCI Energies
- Eurovia
- VINCI Construction

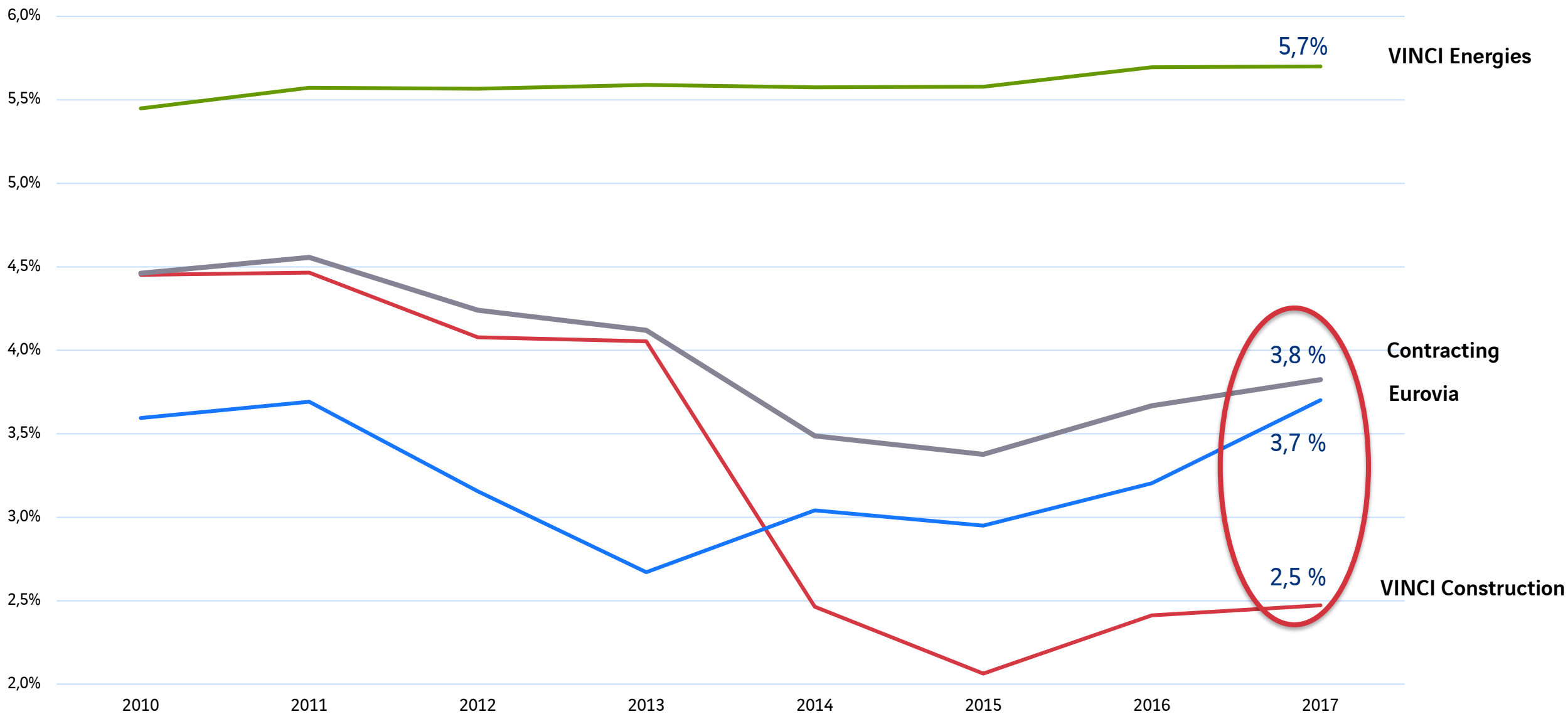
### Uitsplitsing per geografisch gebied



- Frankrijk
- Internationaal

\*excl. SEA-project en negatieve valuta-effecten

# Contracting: verbetering van de operationele marges



## Concessions

**Positieve omzetontwikkeling** voor de concessies:

**VINCI Highways** - ontwikkeling van het verkeer in dezelfde orde van grootte als in 2017 (excl. nieuwe stijgingen van de brandstofprijzen)

**VINCI Airports** - geringere groei dan in 2017 vanwege een zeer sterk basiseffect

## Contracting

**Omzetgroei voor alle activiteiten van Contracting** zowel in Frankrijk als in het buitenland

Verbetering van de marges **zet zich voort**

**Vervroegde vooruitgang van de geconsolideerde omzet, het bedrijfsresultaat en het nettoresultaat**

## Tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering van 17 april 2018 voorgesteld dividend

**2,45 €**

**+16,7 %**

t.o.v.  
2016

**0,69 €**

Uitgekeerd op 9  
november 2017

Waarvan

**1,76 €**

Uit te keren  
op

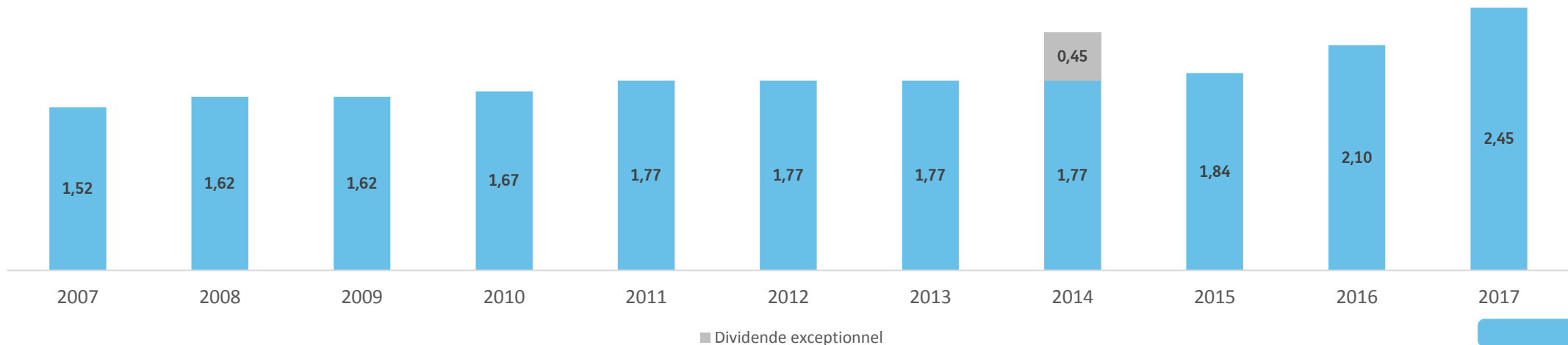
**24 april 2018**

Coupondatum

**26 april 2018**

Betaling

Ontwikkeling van het dividend per aandeel (in €)



## Concessions

- ✓ De maturiteit van de concessieportefeuille verbeteren
- ✓ Nadruk op de luchthavens en autosnelwegen (greenfield- en brownfield-projecten)

## Contracting

Belangrijkste ontwikkelingen:

- ✓ van VINCI Energies
- ✓ van de gespecialiseerde activiteiten van Eurovia en VINCI Construction

## Integraal model voor aanleg en beheer

- ✓ Een synergie creëren met de deskundigheid van Concessions en die van Contracting, ten gunste van nieuwe infrastructuurprojecten

## Internationaal

- ✓ Meer dan 50% van de omzet zal in de nabije toekomst op internationaal niveau worden gegenereerd
- ✓ Groeiend aandeel van de omzet buiten Europa



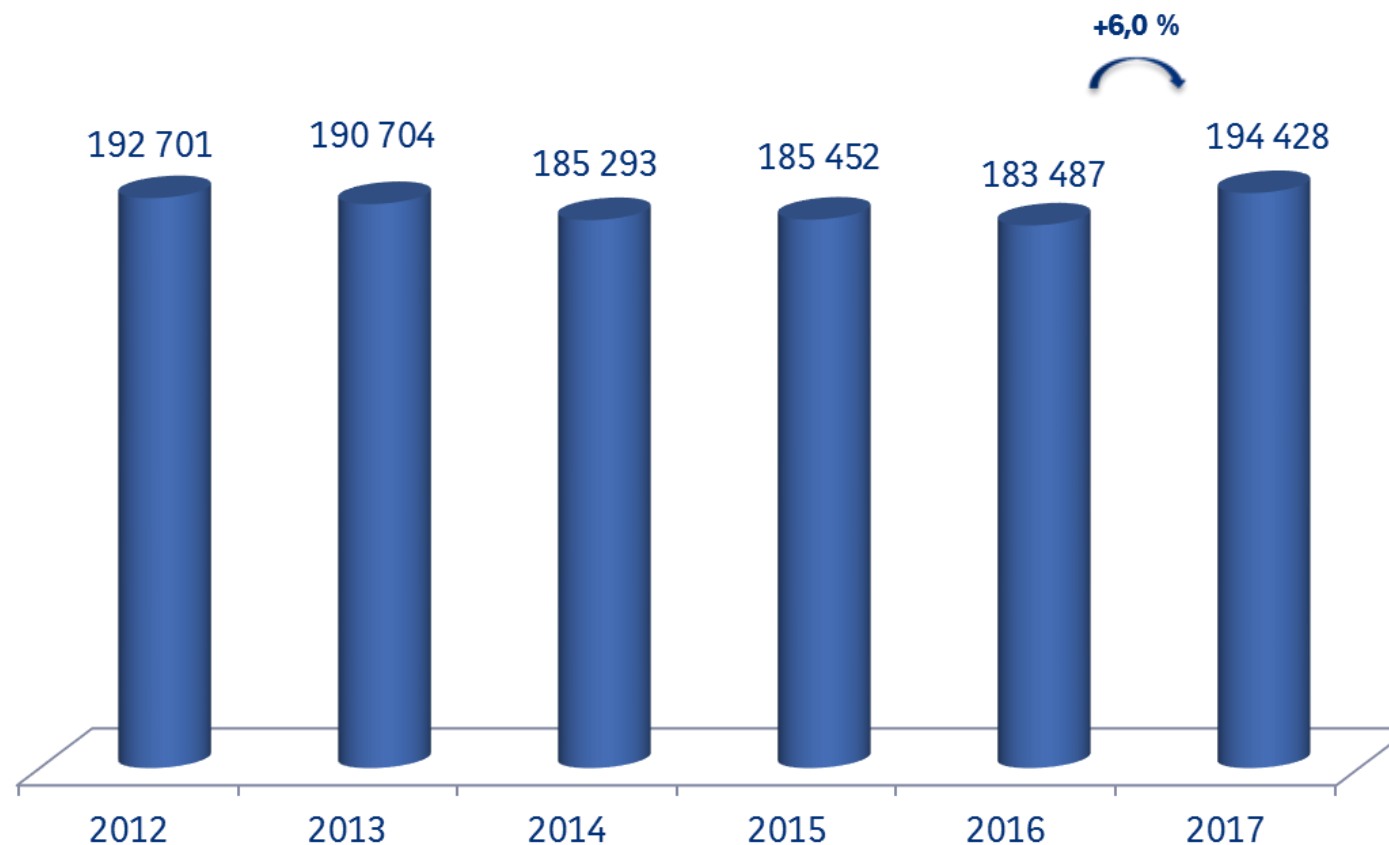


# Personeelsbestand en werkgelegenheid

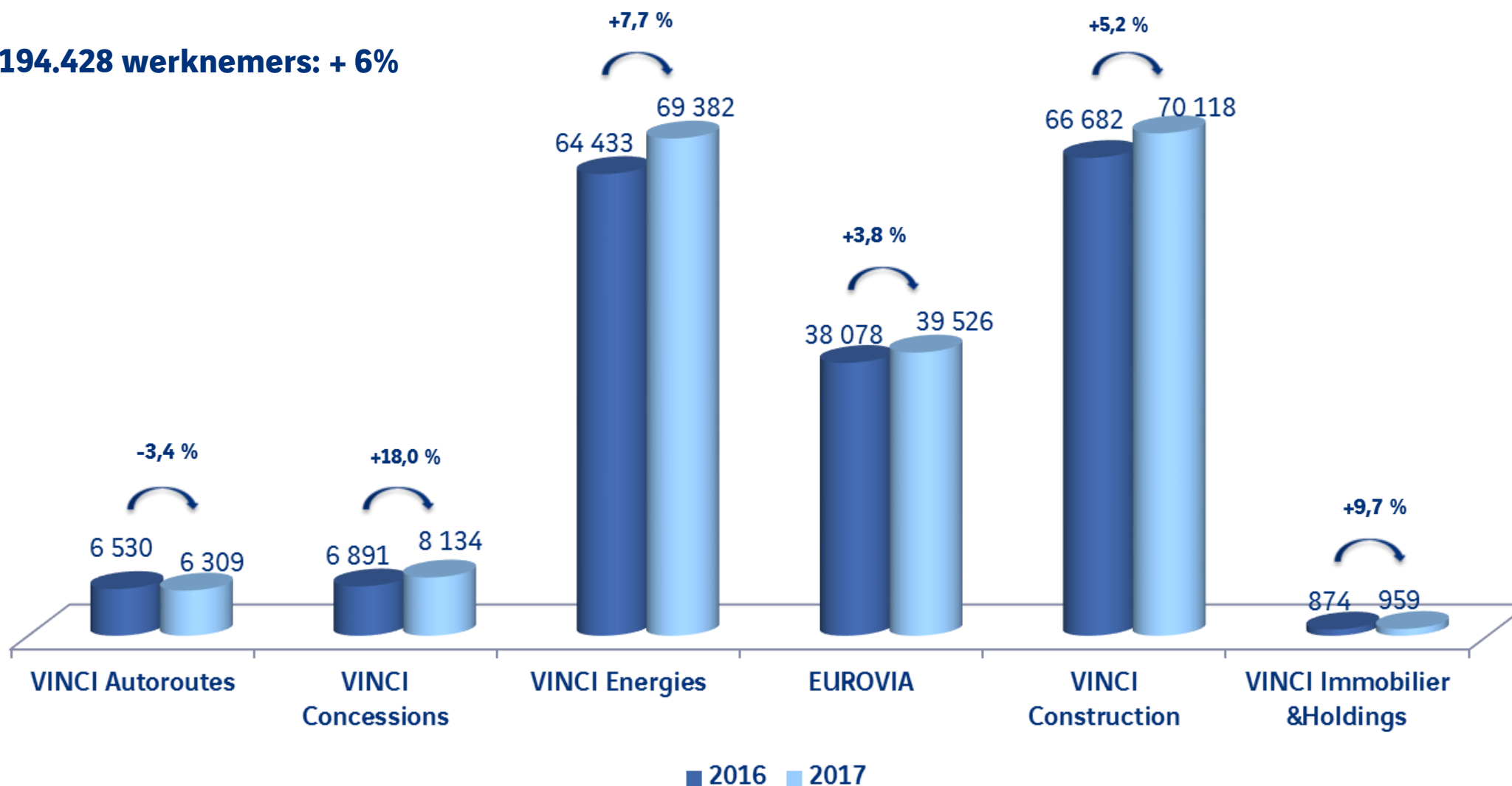


- Een Groep met vestigingen in een **honderdtal landen** in alle delen van de wereld
- Stijging van het aantal personeelsleden (**+6,0 %** t.o.v. 12/2016)

## Mondiaal Personeelsbestand

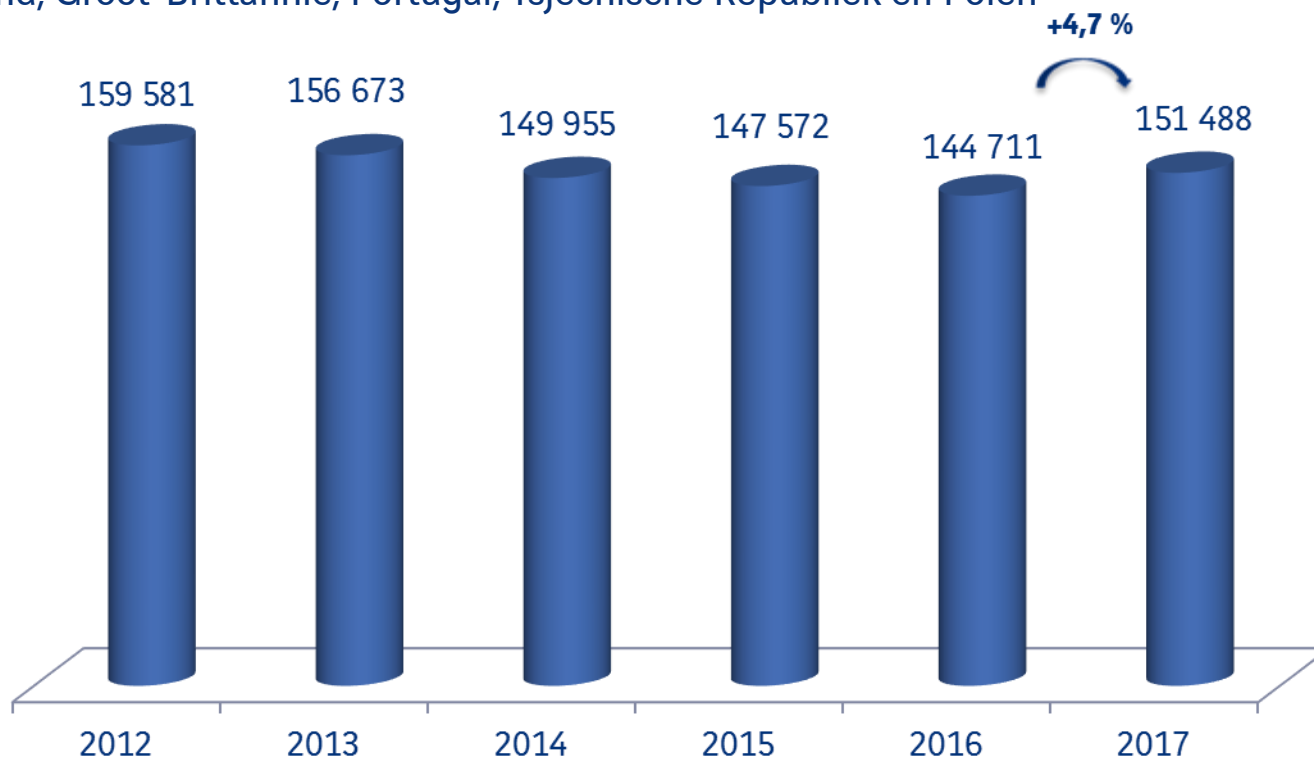


**194.428 werknemers: + 6%**



- De Groep is aanwezig in 28 Europese landen
- **77,9 %** van het mondiale personeelsbestand in Europa (met inbegrip van de DOM – TOM)
- Groei van het Europees personeelsbestand ((+4,7 % t.o.v. 2016))
- **87 %** van het Europees personeelsbestand werkzaam in **6 landen**: Frankrijk (m.i.v. overzeese departementen en gebieden), Duitsland, Groot-Brittannië, Portugal, Tsjechische Republiek en Polen

**Personeelsbestand  
Europa**



- **VINCI Highways:** Voor 2018 wordt een herstel van het aantal aanstellingen in Frankrijk verwacht. Het aantal wervingen voor vaste dienstverbanden is al hervat, met 117 wervingen in 2017, tegen 58 in 2016.

VINCI Highways begeleidt de werknemers tevens in de ontwikkeling van de vakgebieden van de autosnelwegsector:

- Het HR-beleid van VINCI Highways streeft ernaar de ontwikkeling van de competenties vooruit te plannen en de werkgelegenheid te beschermen, in een context waarin de technologische ontwikkelingen en de veranderende verwachtingen van de gebruikers van het netwerk veranderingen met zich meebrengen voor de vakgebieden van de autosnelwegsector.
- Ter begeleiding van deze ontwikkelingen hanteert VINCI Highways een ambitieus en volledig beleid voor de planning van werkgelegenheid en competenties, dat werknemers die dit willen in staat stelt binnen de structuur een nieuwe weg in te slaan. Zo maakten in 2017 85 werknemers gebruik van doorstroommogelijkheden door van baan en sector te veranderen. Daarnaast zijn 292 werknemers hun activiteiten aan het diversifiëren om hun competenties uit te breiden zonder van vakgebied te veranderen, door een deel van hun arbeidstijd aan missies van een andere sector te wijden. Dankzij deze regeling kan met name adequaat gereageerd worden op seizoensgebonden activiteitsschommelingen. Deze loopbaanontwikkelingen worden gesecuriseerd door meer dan 8000 uur specifieke scholing om deze 377 werknemers te begeleiden.
- Binnen de sectoren begeleidt het programma 'Evolution Péage' de werknemers van de tolwegen sinds een paar jaar bij de overgang naar de vakgebieden van de exploitatie van de tolpoorten en hulp aan klanten op afstand. De werknemers van deze sector werden tevens opgeleid voor de beroepen in de klantrelatie, in het onderhoud van technische tolsystemen en in de fraudebestrijding en incasso. Daarnaast biedt het programma 'Evolution viabilité' begeleidingstrajecten voor werknemers die binnen deze sector naar een nieuwe activiteit overstappen.
- Ten behoeve van de ontwikkeling van de competenties van de werknemers wordt dit beleid voor de planning van werkgelegenheid en competenties ondersteund door een zeer omvangrijk scholingsonderdeel, waar VINCI Highways in 2017 meer dan 9 miljoen euro aan wijdde, ofwel bijna 4% van de salariskosten. De werknemers genoten dit jaar gemiddeld 29 scholingsuren. De scholing vormt een waarborg voor kennisoverdracht en wordt in hoofdzaak uitgevoerd dankzij de deskundigheid van de eigen werknemers van VINCI Highways: 82% van de scholingsuren worden door interne trainers verzorgd.



- **VINCI Construction:** De situatie in Frankrijk vertoont nog altijd scherpe contrasten.

In de provincies vertonen de regio's Sud-Ouest, Côte-d'Azur, het gebied rond Lyon en het departement Nord een herstel, maar in de overige regio's is er geen duidelijk herstel.

Ile-de France is een geval apart, met een sterk herstel zowel in de bouw als in de weg- en waterbouw (Grand Paris).

Het personeelsbestand in Europa zou nog steeds gelijk moeten blijven.

Vanwege de behoefte aan infrastructuur en op internationaal niveau zou de werkgelegenheid zich verder uit moeten breiden. Deze ontwikkeling blijft echter contrasten vertonen, vanwege geopolitieke risico's.

- **VINCI Concessions:** Voor 2018 ziet VINCI Concessions een aanzienlijke toename van het beheerde personeelsbestand tegemoet, als gevolg van de ingebruikname van nieuwe infrastructuur in beheer en vooral van de integratie van nieuwe concessies in exploitatie.

De verwachte doorslaggevende elementen die tot een toename van het personeelsbestand leiden zijn:

- begin van de activiteiten in de luchthaven van Salvador in Brazilië,
- de ingebruikname van sectie 2 van de stedelijke autosnelweg LAMSAC in Lima, in Peru,
- het begin van de exploitatie- en onderhoudsactiviteiten van het knooppunt Regina in Canada,
- de ontwikkeling van onze activiteiten in de autosnelwegsector in Duitsland en Griekenland
- de overname (die nog bevestigd moet worden), de luchthavenplatforms en operationele activiteiten in Costa Rica, de Verenigde Staten, Groot-Brittannië, Zweden
- de overname (die nog bevestigd moet worden) van de luchthaven van Belgrado in Servië

In Frankrijk blijft het personeelsbestand gelijk, na de integratie in de loop 2017 van de vliegvelden van Lyon en de uitbreiding van het personeelsbestand van MESEA in het kader van de ingebruikname van de SEA-lijn.

Groot-Brittannië is het enige land dat een significante krimp van het personeelsbestand registreert, vanwege het aflopen van de concessie van de brug over de Severn.

## ● EUROVIA: In Frankrijk

In Frankrijk constateren we een dynamische ontwikkeling van de activiteit in de wegensector in stedelijke gebieden en in het bijzonder in collectief-transportprojecten. Deze activiteit blijft vooralsnog kwetsbaar in de plattelandsgebieden. De activiteit in de spoorwerkzaamheden houdt aan, waarbij de afronding van het SEA-project gecompenseerd wordt door de start van snelombouw-werkzaamheden en hoge-dichtheidszones. De activiteit groeit in de gespecialiseerde dochterondernemingen, zowel op het gebied van signaleringssystemen als in de sloop. Er is tevens weer externe groei in 2017, met de overname van 4 bedrijven in Frankrijk, voor in totaal 18 miljoen euro aan activiteit en 140 nieuwe werknemers.

De werving liet een goede vitaliteit zien in 2017, met 1756 wervingen in vaste dienst (waaronder 370 kaderleden), ofwel +68% t.o.v. 2016. Deze dynamiek zou zich in 2018 moeten voortzetten.

Het gemiddeld percentage beroep op uitzendwerk ging van 13,8% in 2016 naar 17,1% in 2017 voor de traditionele activiteiten van Eurovia. Dit percentage zou in 2018 verder kunnen oplopen, om de overgang te leiden tussen de activiteitstoename en de uitbreiding van de wervingen.

Genoteerd moet worden dat het deeltijdwerk in 2017 3,4% van het personeelsbestand betrof, tegen 10,3% in 2016. Het beroep op deeltijdwerk zou normaal gesproken beperkt moeten blijven tot de gebieden waar het activiteitsherstel zwak blijft.

Na de herstart in 2017, met een personeelsbestand dat uiteindelijk een zeer lichte stijging liet zien, zou het personeelsbestand van Eurovia in Frankrijk in 2018 sterker moeten groeien.

## In het buitenland

In 2017 constateren we een sterke groei in Midden-Europa, een goede dynamiek in Duitsland en een substantieel herstel in Spanje. De groei is tevens naar verwachting in de regio Noord- en Zuid-Amerika / VK, minder direct zichtbaar gezien de valuta-effecten. Deze tendens zou zich in 2018 moeten voortzetten, maar binnen een strategie gericht op een beheersing van de omzet. 5 externe-groeiprojecten werden uitgevoerd in Duitsland, Letland, de VS (Florida) en Canada (Québec), voor een totale omzet van 50 miljoen euro en 400 nieuwe medewerkers. Er staan andere externe-groeiprojecten op de planning, met name op het Amerikaans continent.

In 2017 hebben we 3648 medewerkers aangesteld voor lange-termijncontracten, ofwel 20,5% meer dan in 2016. Deze dynamiek zou zich moeten voortzetten en met name in Midden-Europa op een krachtige manier.

Het personeelsbestand van Eurovia in het buitenland zou verder moeten groeien, tegen de achtergrond van de beheersing van activiteit en een sterke concurrentie op wervingsgebied.

- **VINCI Energies:** Nadat in 2017 de geconsolideerde omzet van VINCI Energies 10,8 miljard euro bereikte, een groei van 5,5% t.o.v. 2016, bedraagt de prognose van de bijgewerkte begroting 2018 12,25 miljard euro, ofwel een groei van 13,9% t.o.v. 2017.

Vanuit 'proforma-oogpunt', d.w.z. zonder de 34 overnames door VINCI Energies in 2017 mee te rekenen (die ons circa 9000 nieuwe medewerkers brengen), bedroeg de autonome groei vorig jaar 2,8%, weliswaar met verschillen tussen de Divisies, maar voor alle 3 positief: 5,1 % bij VINCI Energies France, 0,9 % bij VINCI Energies Europa en 0,4 % bij VINCI Energies International & Systems. 2017 werd dus voor VINCI Energies Energies, naast een sterk versnelde externe groei, gekenmerkt door een herstel van de autonome groei, na een aantal boekjaren met een negatieve autonome groei sinds 2012. Dit herstel kwam over het geheel genomen ten goede aan al onze activiteitsgebieden en vestigingslanden. Deze tendens was met name duidelijk in het 2e halfjaar, na een eerste halfjaar dat gematigd bleef, en ging gepaard met een substantiële stijging van de aangenomen orders, die ook min of meer algemeen in al onze activiteitsgebieden en geografische gebieden waarneembaar was.

Voor 2018 verwachten wij opnieuw een activiteitstoename (proforma) van 1,9%, een minder sterke stijging dus dan in 2017. Deze prognose, die het afgelopen najaar werd opgesteld, is waarschijnlijk nog redelijk voorzichtig. Deze stijging zou bovendien, net als in 2017, alle 3 Divisies moeten betreffen.

Ons personeelsbestand zou dan ook op zijn minst over het geheel genomen gelijk moeten blijven (proforma), maar waarschijnlijk is een lichte stijging, zowel in als buiten Frankrijk. Dit sluit niet uit dat er per markt, land, of regio een aantal situaties hiervan af kunnen wijken. Bepaalde werkgebieden worden immers nog steeds geconfronteerd met een ongunstige omgeving, met name de divisies Oil & Gas en Power & Mobiliy bij VINCI Energies International & Systems.

Dit vooruitzicht wordt bevestigd door de dynamiek van onze ordernames in het 1e kwartaal 2018, die beter zijn dan de prognose van de begroting en beter dan het 1e kwartaal 2017.





R E A L  
S U C C E S S  
I S T H E  
S U C C E S S  
Y O U S H A R E